



HÅLLBARHETSKOMMITTÉN

Den 23 april 2025





Mötets öppnande

Ordf. Lena Hök, Skanska

Vice ordf. Marie Trogstam, Svenskt Näringsliv

Rapport från ICC

Henrik Blomqvist, ICC Sverige

Omvärldsutblick: Konkurrens och hållbarhet

Maria Wetterstrand, Senior Advisor på Miltton, fd riksdagsledamot och språkrör (MP)

ICC Anti-Corruption Third Party Due Dilligence: A Guide for SME's

Hema Lehocky, Chief Ethics and Compliance Officer, AFRY och Vice Chair, ICC Global Business Integrity Commission

Nästa möte och avslut



Mötets öppnande

Ordf. Lena Hök, EVP Sustainability & Innovation, Skanska
Vice ordf. Marie Trogstam, hållbarhetschef, Svenskt
Näringsliv

COMPETITIVENESS COMPASS

Decarbonisation and
competitiveness

Closing the
innovation gap

Reducing excessive
dependencies and
increasing security

Simplification

Single
Market

Financial
competitiveness

Coordination



European Commission
Commission européenne

Commission européenne
European Commission



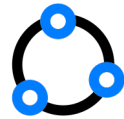
Rapport från ICC

Henrik Blomqvist, ICC Sverige

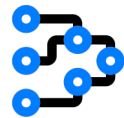
ICC:s prioriteringar 2025



Driva på för en **effektiv implementering av Parisavtalet** och för att hålla 1,5-gradersmålet vid liv inför och under FN:s klimatkonferens COP30.



Främja omställningen till en **cirkulär ekonomi** genom uppdaterade globala och regionala regelverk.



Främja **ansvarsfullt företagande och hållbarhet** genom hela leverantörskedjan.



Företräda näringslivet i FN:s arbete med att **uppfylla målen för hållbar utveckling**.



ICC & FN:s klimatförhandlingar

- ICC **företträder näringslivets** i FN:s klimatförhandlingar.
- Bonn Climate Change Conference, 16–26 juni, det viktigaste mötet inför **COP30 i Belém**, 10–21 november.
- **Viktiga frågor:** Uppdaterade **nationella klimatplaner** och hur det **nya klimatfinansieringsmålet** från COP29 ska uppnås.
- Global ICC-kampanj om hur man kan **skala upp klimatlösningar**.
- Vi erbjuder **näringslivsföretträdare ackreditering** för att delta i förhandlingszonen under COP. Mer info inom kort!



Följ utvecklingen genom vårt [klimatnyhetsbrev >>](#)



Resultat från COP16

- **COP16 i mål efter avbrutet möte i Cali:**
Förhandlingarna om biologisk mångfald avslutades i Rom i februari efter att ha avbrutits i Colombia under hösten 2024.
- **Färdplan till 2030:** Länderna enades om hur målen för biologisk mångfald ska uppnås.
- **Finansiering avgörs 2028:** Beslut om finansiell mekanism skjuts upp till 2028, med målet att samla in 200 miljarder dollar per år innan 2030.



4th International Conference on Financing for Development

- Syftar till att **främja finansieringen av hållbar utveckling** för att nå globala målen i Agenda 2030.
- Anordnas den **30 juni – 3 juli** i Sevilla.
- **ICC och GISS** leder det första officiella näringslivsspåret.
- Möjlighet att **förtydliga näringslivets roll** i hållbar utveckling och **främja goda kommersiella förutsättningar** för näringslivet att bidra.
- I anslutning ordnas ett **International Business Forum**.
- Vi erbjuder näringslivsföreträdare ackreditering för att delta på konferensen. **Anmälan öppnar i morgon den 24 april!**



Riksdagsseminarium: Vad är en cirkulär ekonomi och varför behöver vi den?

- I går anordnade **Svenskt Näringsliv**, **ICC** och **Delegationen för cirkulär ekonomi** ett riksdagsseminarium på inbjudan av **Socialdemokraterna** och **Moderaterna**.
- **Pär Larshans**, Ragn-Sells och ordf. för ICC Global Working Group on Circular Economy representerade ICC och presenterade bl.a. rapporten [Putting the circular economy into motion](#).
- Representanter från näringsliv och akademi belystes vikten av den cirkulära omställningen och utmaningar som finns.
- Från ICC:s sida tryckte vi på ett **internationellt perspektiv** och gränsöverskridande handel som en förutsättning.



OMVÄRLDSUTBLICK

Konkurrenskraft och hållbarhet – hur säkerställer vi att de går hand i hand?



Maria Wetterstrand

Senior Advisor, Milton, fd
riksdagsledamot och språkrör

miltton →
**Hållbarhet – inne
eller ute?**

— We empower changemakers.

Miltton is an ambitious, forward-looking consultancy. We help our clients succeed in the global marketplace and be relevant, responsible members of society.

We encourage companies to position themselves – not against the competition, but rather as part of society.

For this purpose, we apply **societal design and strategic stakeholder relations**.

We operate globally in Helsinki, Tallinn, Riga, Stockholm, Brussels, Kyiv, New York City, Washington D.C. and with our partners in over 25 countries around the world.

23 years young

The most comprehensive consultancy offering in the new Nordics, and beyond

400+ experts who can create at least 604 million perspectives

45 M€ turnover in 2023

EU 2025

En ny mandatperiod

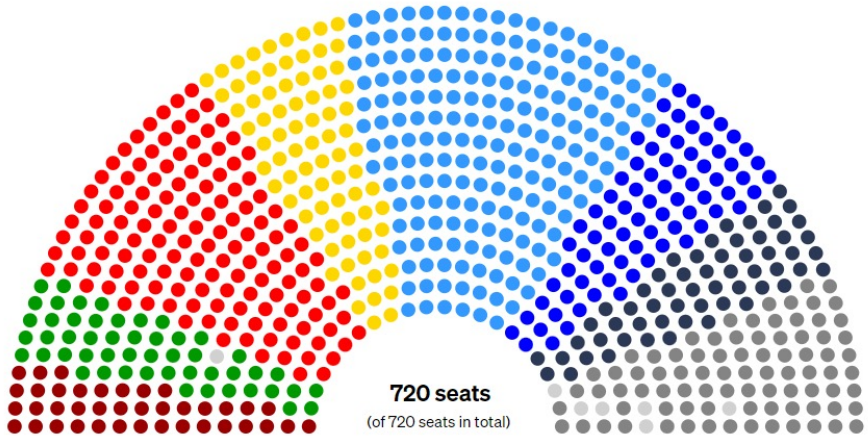
→ Vem bestämmer?

- De huvudsakliga aktörerna i Europeiska unionen är **Europaparlamentet (direktvalt) och rådet (regeringarna)**, som representerar Europas väljare.
- EU-kommissionen består främst av tjänstemän, men leds av **kommissionärer som nomineras av medlemsstaterna** och godkänns av Europaparlamentet.
- **Prioriteringar** för den nuvarande mandatperioden 2024–2029:
 - Skydd av demokratin
 - Konkurrenskraft
 - Säkerhetspolitik
- **Starkare högerpopulistiska grupper** i både EU-parlamentet och rådet kommer att påverka politiken.
- **Svagare gröna och liberala grupper**, samt det allmänna opinionsläget och det faktum att klimatpaketet redan har antagits, kommer att leda till mindre fokus på hållbarhet.
- Den **politiska opinionen** i Europa är viktig, eftersom den påverkar både rådet och parlamentet.

Distribution of seats

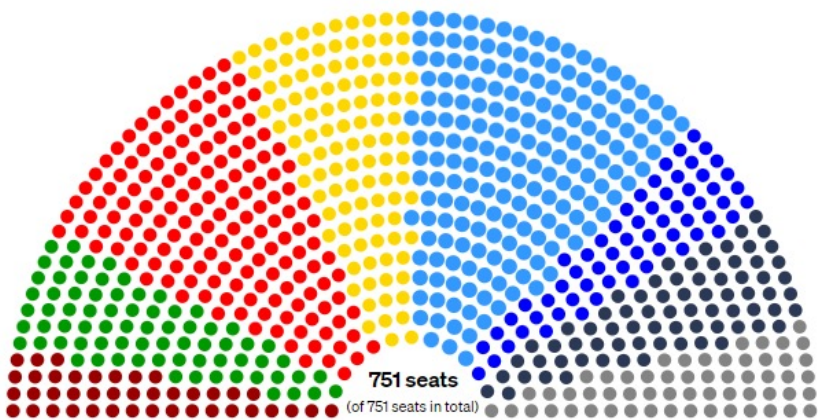
An electorate of 373 million voters in 27 EU countries voted followingly:

2024 - Elections



Group	Seats	Change	Seats %
European People's Party	190	+14 ▲	26.4 %
Socialists and Democrats	136	-3 ▼	18.9 %
Renew	80	-22 ▼	11.1 %
Conservatives and Reformists	76	+7 ▲	10.6 %
Identity and Democrats	58	+9 ▲	8.1 %
Greens	52	-19 ▼	7.2 %
Left	39	+2 ▲	5.4 %
Nonaligned	89	+27 ▲	12.4 %

2019 - Elections





→ Hållbarhetsagendan

EU:s prioriteringar för 2025–2029 fokuserar på konkurrenskraft och säkerhet, i enlighet med kommissionens arbetsprogram.

Klimat- och delar av hållbarhetspolitiken ligger nära dessa mål och förväntas inte förändras avsevärt:

- **Lägre användning av fossila bränslen** minskar EU:s beroende av Ryssland.
- **Energieffektivitet** sänker kostnader, stärker konkurrenskraften och förbättrar energisäkerheten.
- Minskad efterfrågan på råvaror och **en cirkulär ekonomi** ökar motståndskraften och sänker kostnaderna.
- **Nya teknologier** skapar globala marknadsmöjligheter där effektivitet är avgörande.
- EU-produktion har ett mindre koldioxidavtryck, och **”Buy European”** stöder en lägre miljöpåverkan.

→ Vad ändras?

EU **drar tillbaka** vissa regleringar för att stödja företag genom att minska byråkratin, ge mer tid för anpassning och förenkla efterlevnad:

- Rapporteringskrav
- CBAM (mekanismen för koldioxidjustering vid gränserna)
- Avskogningsförordningen
- Fordonsutsläppsregler

En förskjutning mot avreglering och **ökat finansiellt stöd** förväntas när utmaningar uppstår vid implementering av nya lagstiftningsramar:

- Offentlig och privat finansiering genom investeringsstöd eller bidrag
- Reviderade statsstödsregler
- Contracts for Difference och elköpsavtal (Power Purchase Agreements, PPAs)
- Reform av offentlig upphandling





→ Vem gynnas?

De stora förlorarna är bolag som länge arbetat med:

- Transparens
- Hållbar utveckling
- Klimatsmarta tekniker
- Nya mer hållbara produkter

Vinnarna är de som ligger efter och inte tagit ansvar.

Dessutom skadas EU:s långsiktiga trovärdighet inom miljö- och hållbarhetspolitiken.

Regelförenklingar i all ära, men:

Näringslivet behöver tydliga spelregler och långsiktighet, snarare än lägre krav!

→ Framåt?

Drivkrafter för hållbarhet:

- Politiska styrmedel
- Efterfrågan
- Intern ansvarsagenda
- Riskminimering
- Investerare
- Attityder
- Nya teknologier och möjligheter
- Verkligheten

Vissa drivkrafter försvagas, andra förstärks.

Verkligheten kommer att bli en alltmer väsentlig drivkraft!



CHANGE THE POLITICS

→ NOT THE CLIMATE

K olstrejk
klima

USA 2025

Trump vs delstaterna



→ Övergripande utveckling i USA

- **Splittrad klimatpolitik:** USA:s hållbarhetsagenda präglas av stora skillnader mellan den federala nivån och delstaterna.
- **Stark delstatsdriven utveckling:** Delstater som Kalifornien, Oregon, New York, Washington och Massachusetts driver på hållbarhetsfrågor trots ett minskat federalt intresse eller rent motstånd
- **Politiska krafter:** Ett konservativt federalt styre under Trump bromsar klimatregleringar, men motiverar samtidigt demokratiska delstater att gå ännu längre.
- **Stabil långsiktig trend:** Trots temporära federala svängningar är den långsiktiga riktningen mot förnybar energi och lägre miljöbelastning fortfarande relevant.

→ Federala åtgärder mot miljöskydd

- **Massiv avreglering:** Trump-administrationen har genomfört över 100 avregleringar inom miljöområdet, inklusive regler för ren luft, vatten, djurliv och giftiga kemikalier.
- **Återutträde ur Parisavtalet:** Genom Executive Order 14162 har USA återigen dragit sig ur Parisavtalet och avslutat internationella klimatåtaganden.
- **Stopp för vindkraftsprojekt:** Byggandet av Empire Wind-projektet i New York har stoppats, vilket påverkar försörjningen av förnybar energi till över 500 000 hushåll.





→ Prioritering av fossila bränslen

- **Nationell energinödsituation:** En nationell nödsituation har deklarerats för att underlätta expansionen av olje-, gas- och kolindustrin, vilket möjliggör undantag från miljöregler.
- **Nedmontering av miljömyndigheter:** Ledande positioner inom EPA har tillsatts med före detta lobbyister från olje-, gas- och kemikalieindustrin, vilket har lett till en försvagning av klimatregler och utsläppskontroller.
- **Försvagade utsläppsstandarder:** Regler för utsläpp från kraftverk, fordon och industrier har försvagats, vilket ökar risken för föroreningar och klimatpåverkan.
- **Motstånd mot delstatliga klimatåtgärder:** Genom Executive Order 14260 har federala åtgärder vidtagits för att blockera delstatliga klimatlagar som anses hindra användningen av fossila bränslen.



→ Motståndskraft & framåtrörelse

- **Företag håller kursen**

Ledande bolag som Google, Apple och Microsoft fortsätter satsa på nettonollutsläpp, cirkulära material och hållbar energi – oavsett politisk vind.

- **Forskning och innovation växlar upp**

Universitet som MIT och Stanford driver klimatteknik som koldioxidinfångning, grönt stål och energieffektiva byggsystem – ofta med stöd från filantropi.

- **Delstater visar ledarskap**

Kalifornien, New York och andra delstater stärker egna klimatmål och samarbetar genom initiativ som US Climate Alliance.

- **Starkt civilsamhälle och engagemang**

Miljörörelser, unga väljare och lokala ledare mobiliserar tryck underifrån – med ökat fokus på miljö rättvisa och hållbara samhällen.

Trots federalt motstånd växer kraften för klimat och hållbarhet – från marken, från marknaden och från människor.

Sammanfattning

EU

- Förenklingsagenda = svagare hållbarhetslagar?
- Konkurrenskraft
- Medlemsstaterna splittrade
- Mål och styrmedel kvarstår
- Strategisk autonomi
- Stöd istället för krav

USA

- Stora konflikter mellan federal och delstatsnivå
- Försök från federal nivå att underminera miljöarbete i delstaterna
- Stöd till kol och olja
- Inget federal stöd till omställning
- Ekonomiska intressen i fortsatt olje användning
- Strid med Kina



ICC Anti-Corruption Third Party Due Dilligence: A Guide for SME's

Hema Lehocky, Chief Ethics and Compliance, AFRY, och
Vice Chair, ICC Global Business Integrity Commission



Nästa möte och avslut