



HÅLLBARHETSKOMMITTÉN

25 april 2023





Uppdatering om ICC:s hållbarhetsarbete

Hema Lehocky, Chiefs Ethics & Compliance Officer, AFRY & vice ordf. ICC
Global Commission on CR & Anti-Corruption
Henrik Blomqvist, policyansvarig, ICC Sweden

Uppdatering om det svenska EU-ordförandeskapet

Vice ordf. Marie Trogstam, avdelningschef hållbarhet och infrastruktur,
Svenskt Näringsliv

NASDAQ:s marknadsplats för koldioxidborttagning

Tomas Thyblad, VP & Head of ESG Solutions, European Markets, Nasdaq

ICC Standards for Sustainable Trade and Trade Finance

Tomasch Kubiak, Global Policy Lead Banking, ICC

Cirkulär ekonomi

Madeleine Johansson, hållbarhetsexpert, Svenskt Näringsliv
Marcus Wangel, expert miljöpolicy, Svenskt Näringsliv
Henrik Blomqvist, policyansvarig, ICC Sweden

Nya krav på hållbarhetsrapportering för företag

Marianne Förander, Associate Partner, EY



Uppdatering om ICC:s hållbarhetsarbete

Hema Lehocky, Chiefs Ethics & Compliance Officer, AFRY &
vice ordf. ICC Global Commission on CR & Anti-Corruption
Henrik Blomqvist, policyansvarig, ICC Sweden





ICC SVERIGES PRIORITERINGAR 2023

COP28: effektiv implementering av Parisavtalet och för att hålla 1,5-gradersmålet vid liv

- Årets klimatkonferens äger rum i Dubai **den 30 nov – 12 dec.**
- ICC företräder näringslivet i förhandlingarna.
- Bevakar och informerar om utvecklingen genom dagliga briefings, nyhetsbrev ([prenumerera här >>](#)) och guide.
- Ackreditera företagsrepresentanter.
- Egen ICC-paviljong i förhandlingszonen.
- Vill ert företag stödja ICC:s COP-arbete och öka er synlighet på plats? Kontakta henrik.blomqvist@icc.se för mer information!

Globalt pris på koldioxid

- Ett av de bästa marknadsmässiga sätten att minska utsläppen och främja innovation.
- Arbetet utgår från ICC:s [10 övergripande principer](#) för koldioxidprissättning från 2021 och det fördjupande papper om [bästa praxis för utformningen av prismekanismer](#) från 2022.
- Nytt papper ska lanseras till COP28.
- Fokus: hur man bästa länkar ihop prissättningssystem och hur man undviker "läckage".
- Vill du ingå i den internationella arbetsgruppen? Anmäl dig till alfred.ram@icc.se

Främja omställningen till en cirkulär ekonomi

- Gränsöverskridande handel spelar en avgörande roll för att möjliggöra omställningen till en cirkulär ekonomi
- Sedan i höstas har ICC en global arbetsgrupp med fokus på påverkan gentemot WTO, WCO och EU.
- I mars släppte vår svenska arbetsgrupp ett [prioriteringspapper](#)
- Arbetar nu för att förankra det globalt
- Vill du ingå i någon av arbetsgrupperna? Anmäl dig till alfred.ram@icc.se



ICC SVERIGES PRIORITERINGAR 2023

FN:s förhandlingar om ett globalt juridiskt bindande ramverk för att motverka skadliga plastföroreningar

Förhandlingarna inleddes i november 2022 och väntas avslutas i november 2024, följt av en konferens för att formellt anta fördraget.

ICC företräder näringslivet i förhandlingarna. Vi har bl.a. betonat vikten av att cirkulära principer blir en kärna i fördraget.

EU Stakeholder Consultation **27 april**

6 digitala tekniska förmöten **28 april – 17 maj**, för mer info se [UNEP:s hemsida »](#)

Nästa förhandlingsrunda **29 maj – 2 juni** i Paris

Vill du ingå i den internationella arbetsgruppen? Anmäl dig till alfred.ram@icc.se Nästa möte **den 16 maj**.



ICC SVERIGES PRIORITERINGAR 2023

ICC Guidance on Responsible Action in Conflict and other Sensitive Contexts

- Ramverk för hur företag utifrån gemensamma principer och på ett ansvarsfullt sätt kan fatta beslut om att lämna, fortsätta verka på eller återvända till komplexa marknader
- Efterfrågats med anledning av Rysslands invasion av Ukraina
- Centrerar respekt för mänskliga rättigheter
- Ett [första utkast](#) har cirkulerats
- Baserat på den första konsultationsrundan utvecklas nu en uppdaterad version
- Förväntad lansering under året

Uppdatera ICC:s globalt erkända antikorrupsionsregler

- ICC:s antikorrupsionsregler har sedan 70-talet varit ett viktigt självreglerande verktyg för näringslivet
- Senast uppdaterade 2011
- Uppdateringen väntas bli klar under året och spegla den utveckling i lagstiftning och bästa praxis som har skett
- Uppstartsmöte i slutet av mars – ett första utkast förbereds nu
- Vill du ingå i den internationella arbetsgruppen? Anmäl dig till alfred.ram@icc.se



ICC SVERIGES PRIORITERINGAR 2023

Hållbarhet genomsyrar också andra policyområden



Immaterialrätt



Konkurrens & gröna partnerskap



Skatter & hållbarhet



Hållbar trade finance

Läs mer om våra
prioriteringar på icc.se >>



Uppdatering om det svenska EU-ordförandeskapet

Vice ordf. Marie Trogstam, avdelningschef hållbarhet och infrastruktur, Svenskt Näringsliv





NASDAQ:s marknadsplats för koldioxidborttagning

Tomas Thyblad, VP & Head of ESG Solutions,
European Markets, Nasdaq





Market for net negative CO2 emissions

April 25, 2023

Tomas Thyblad, Head of ESG Solutions European Markets

Nasdaq in a global perspective

Nasdaq Inc.

A leading provider of trading, clearing, listing, exchange technology, information and public company services across six continents.

POWERING

130+

MARKET INFRASTRUCTURE ORGANIZATIONS

28

MARKETS OWNED & OPERATED BY NASDAQ

51

YEARS OF INNOVATING AND COUNTING



NASDAQ CLIENT REACH

Corporate Clients

10,000+

Investor Clients

5,000

Nasdaq is the world's leading franchise serving the corporate issuer and investment community

NASDAQ PRESENCE

Countries

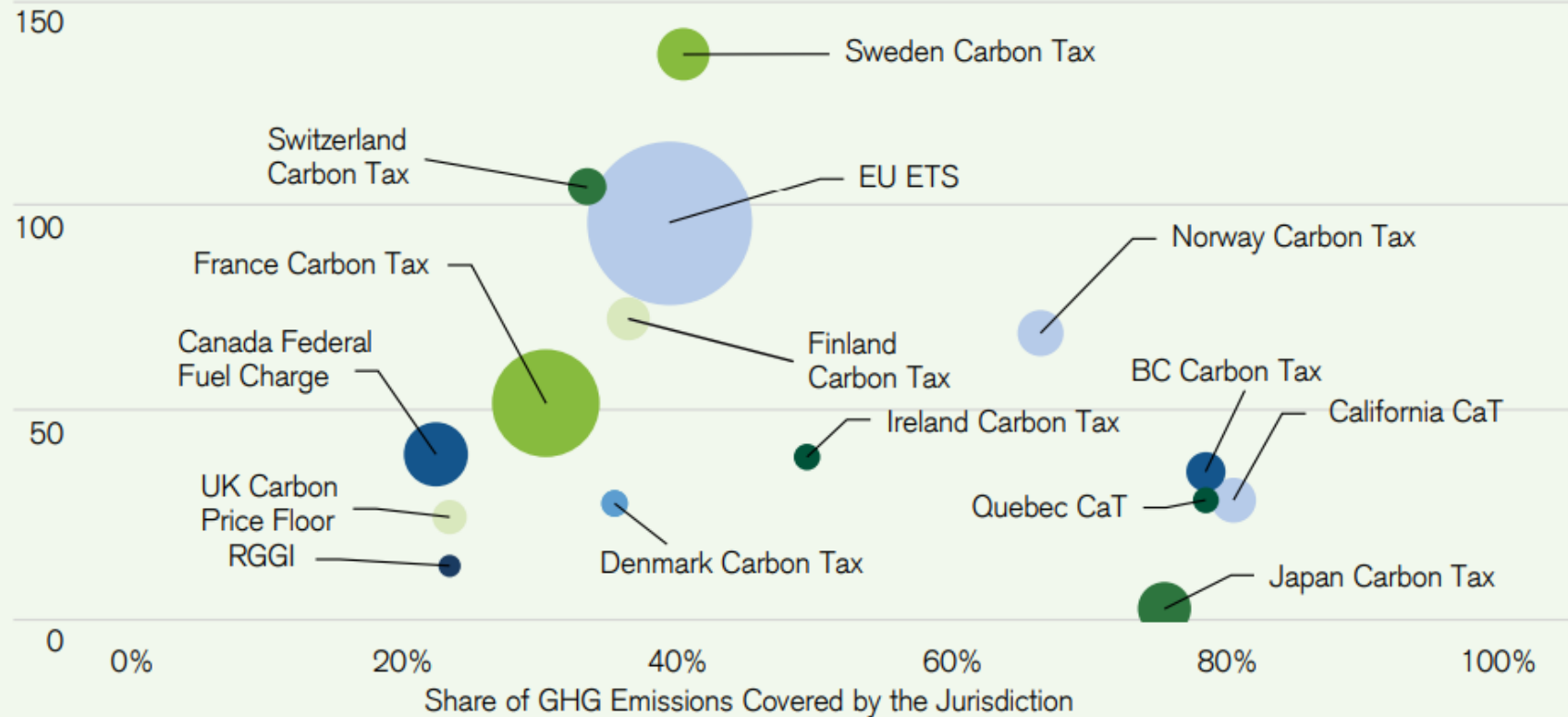
24

Offices

41

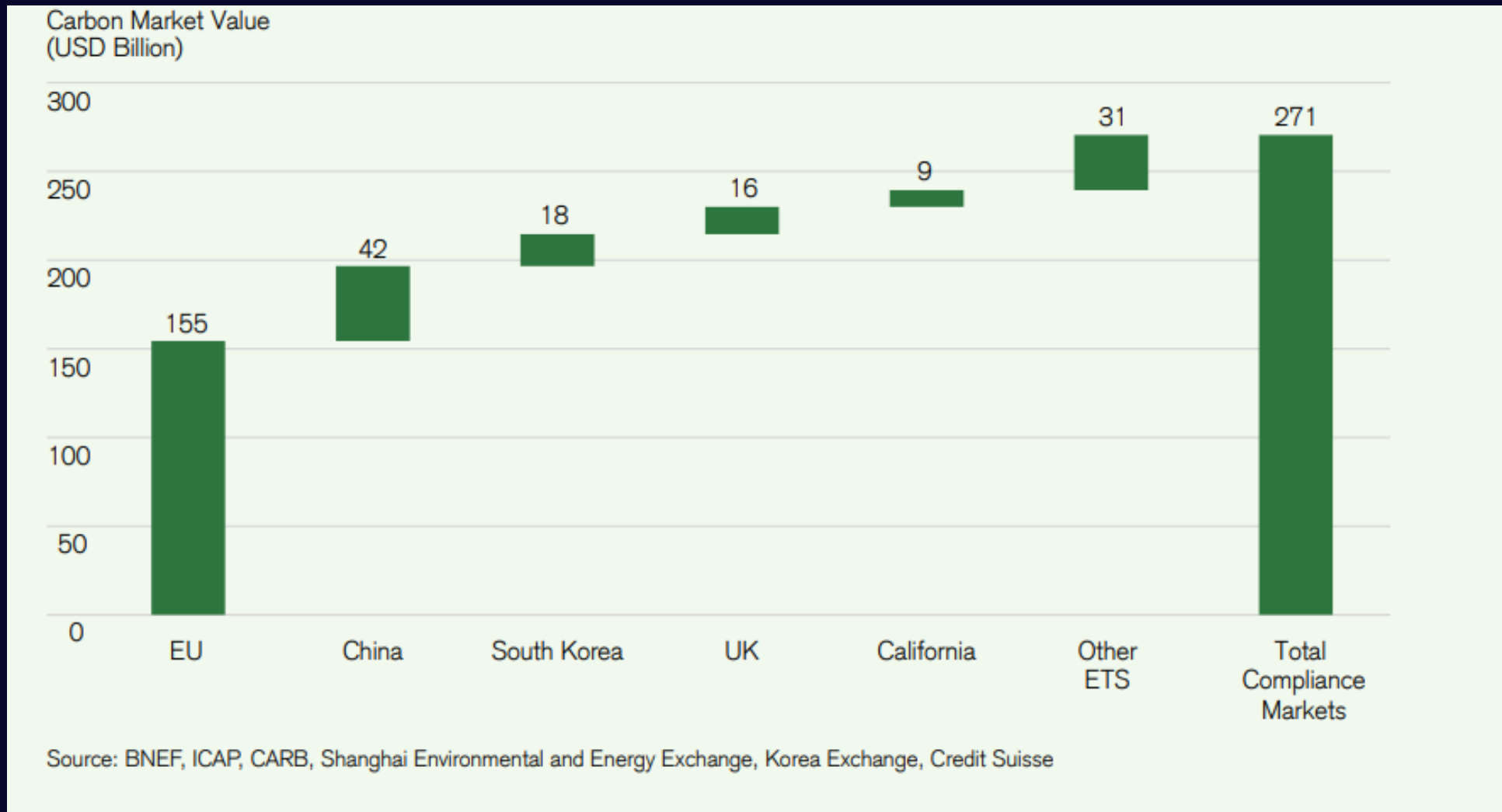
Note: Statistics as per 2022

Carbon price, share of emissions covered, and carbon pricing revenues of the largest 15 initiatives*

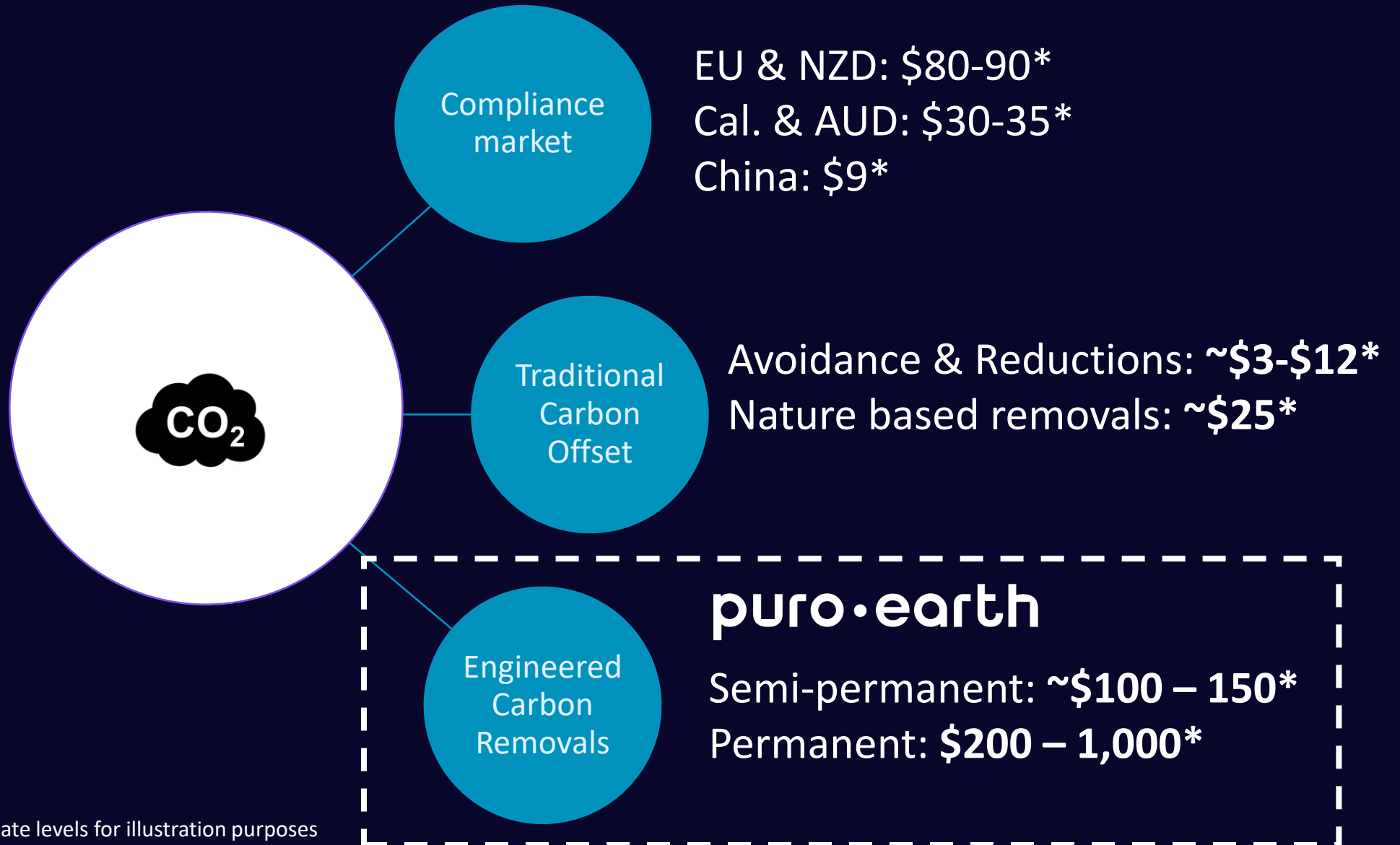


*Revenue based on full year 2020, which excludes China national ETS and UK ETS Source: World Bank, Credit Suisse

Breakdown of current market value for key carbon markets



Carbon markets – different tools & quality



Carbon removal methodologies

100+
years



Biochar

100+
years



Woody biomass
burial

1,000+
years



Geologically
removed carbon

1,000+
years



Carbonated
building
elements

1,000+
years



Enhanced rock
weathering

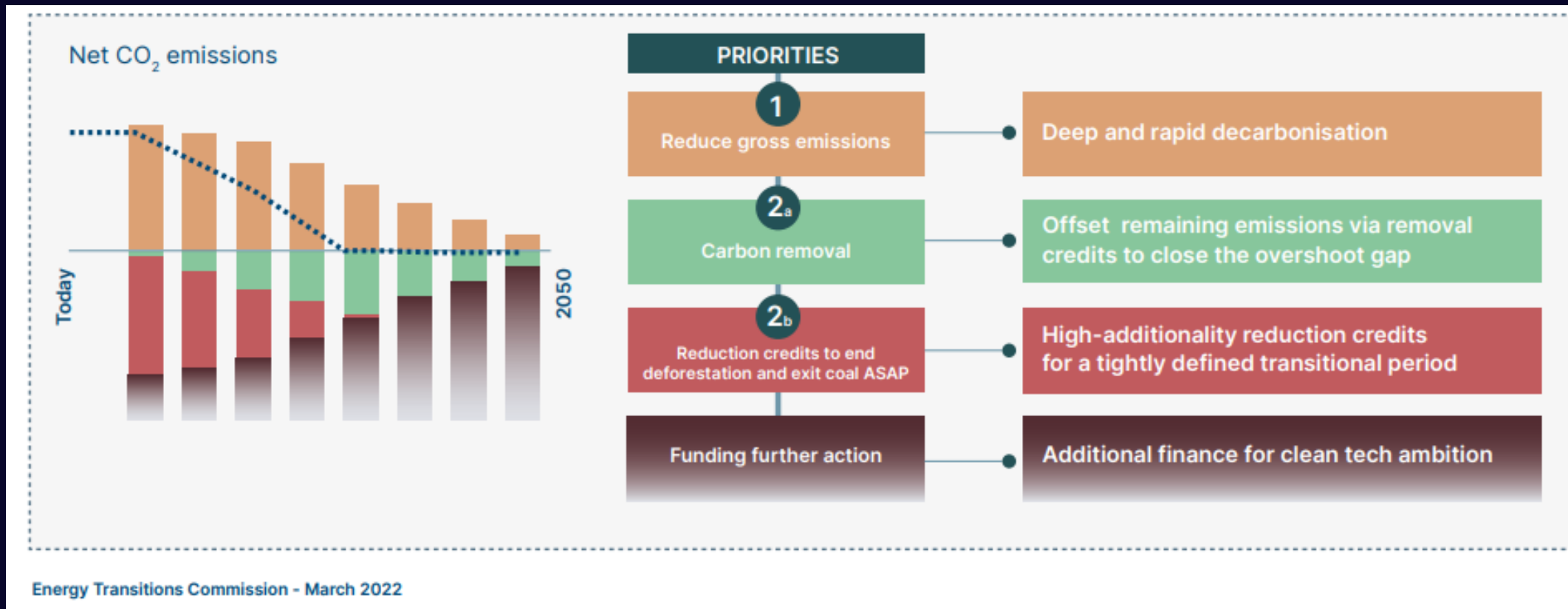


New potential methods: blue
carbon, mineralization

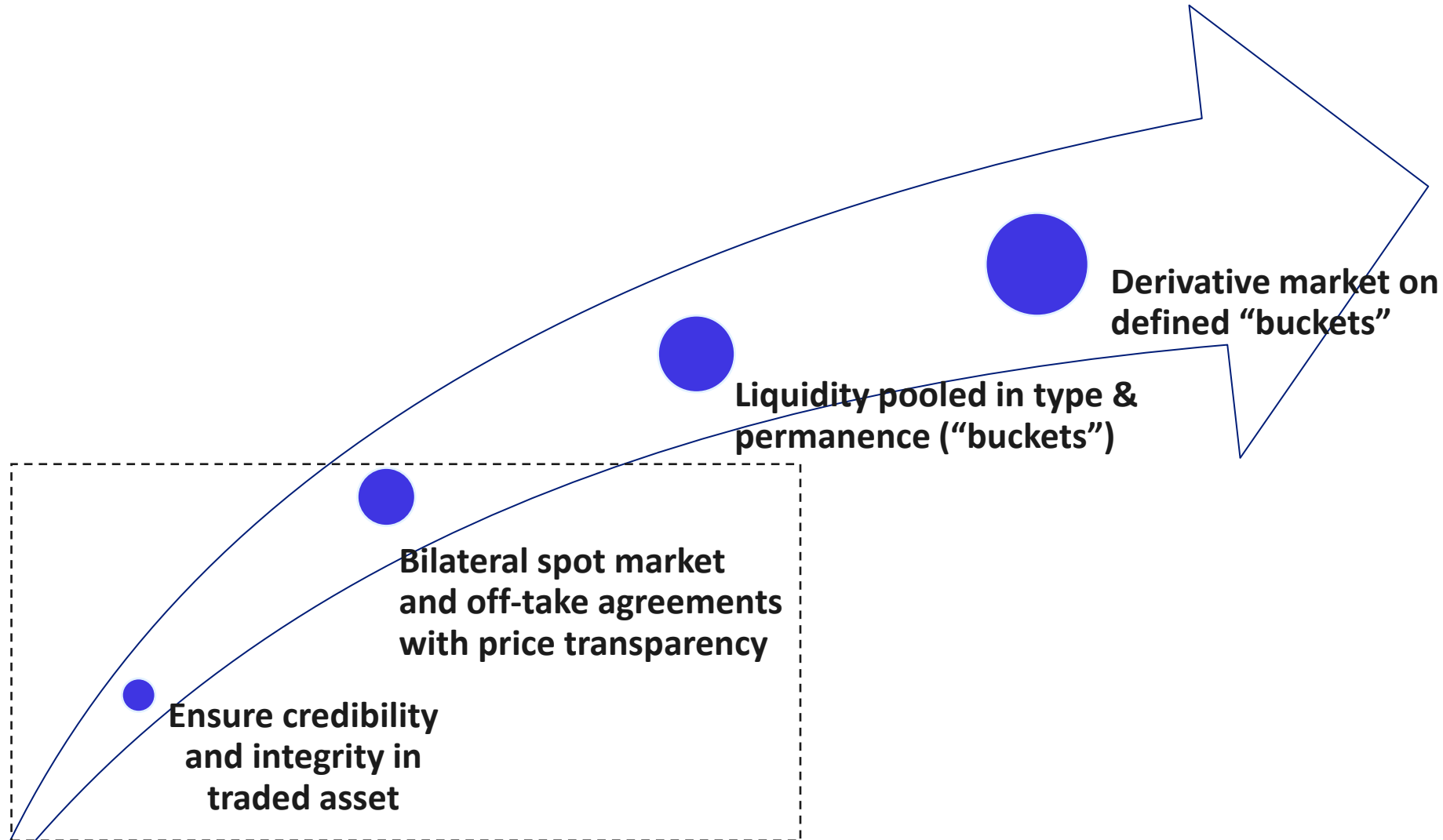
How removals fit into government and corporate responsibilities?

Credits purchased should shift away from today's focus on emission reductions, towards removals

High-additionality credits can play a role as long as they don't delay rapid decarbonization



How to develop a robust voluntary carbon market structure



Future development?

- Clarification of targets, use and claims
- Focus on credible and robust net zero paths
- Segmentation permanent removals vs “traditional offsets”
- Permanent removals integrated into compliance market (over time)
- Carbon credit markets – global and / or regional
- Regions and corporate sectors – ambition levels will / must differ

THANK YOU!



ICC Standards for Sustainable Trade and Trade Finance

Tomasch Kubiak, Global Policy Lead Banking, ICC





ICC Sustainable Trade Finance Definition and Standards

ICC Sweden update

25 April 2023

Status update | ICC STFD pilot is being wrapped up - strong participation and engagement

Status of ICC STFD pilot



Successfully launched and completed pilot, with 30+ leading trade banks, corporates and technology firms

We have had strong engagement throughout the pilot, with frequent turnout of 20+ people to our regular 2-3 weekly 'Pulse Check' calls

We conducted '1-on-1' check-ins with banks, to either help them accelerate client conversations, or review preliminary results

Have collated a number of completed pilot templates assessing transactions as per framework, with a number of others still coming through

Overall bank sentiment is very positive and collaborative, with clear understanding of mutual benefits

Gaining interest from non-banks, including Asset Managers (e.g. Allianz)



Limited direct corporate engagement

Technology 'pilot' seems to play more of a 'bystander' role

Participating organisations (non-exhaustive)



Learnings to-date | While feedback positive, pilot already proven extremely valuable in helping us shape, iterate, and refine the 'Wave 1' framework

 Product Scope:	Feedback that framework should be able to assess any Trade Finance product, rather than just 'flow' products – to prevent the need for multiple frameworks across a bank's trade division.
 Goods vs. Manufacturer:	Participants observed that for some goods, standards apply to the manufacturer rather than the goods themselves; this is particularly the case in agriculture (e.g. cotton farmers). Request to allow the standards to apply either to the 'Goods' or the 'Manufacturer'
 Defining Purpose:	Currently, the 'Purpose' component of assessment does not work in practice, given that the standards are far too subjective, and largely not applicable to Textiles trade. Needs to be revisited in 'Wave 2'
 ICC-Approved Standards:	- ICC-recognized standards largely align to what is used by banks and their clients in the Textiles sector - Clear from assessment that we have been too 'strict' on the 'Environmental' dimension given the need for alignment to climate- or carbon-related SDGs (which is less applicable for Textiles)
 ESG Scores:	Strong feedback that recognizing ESG scores in addition to Standards will be very valuable for assessment, in particular because these are more easily evidenced. This is currently in progress
 Evidence:	Ask from participants for ICC to be much clearer on the degree of evidence needed to assess a transaction; currently not set out in framework
 Corporate Incentives:	While Corporates have largely been happy to engage in the pilot with their banks, a number of them have made it very clear they would expect commercial upside (i.e. lower financing rates) in return for meeting any sustainability criteria. Strong demand for ICC to publish clearer articulation of benefits for Corporates.
 Logistics & Methodology:	Issued forms and templates largely receiving positive feedback, but overarching 'ask' from banks to find a way to automate this process to ensure it can be suitably scaled

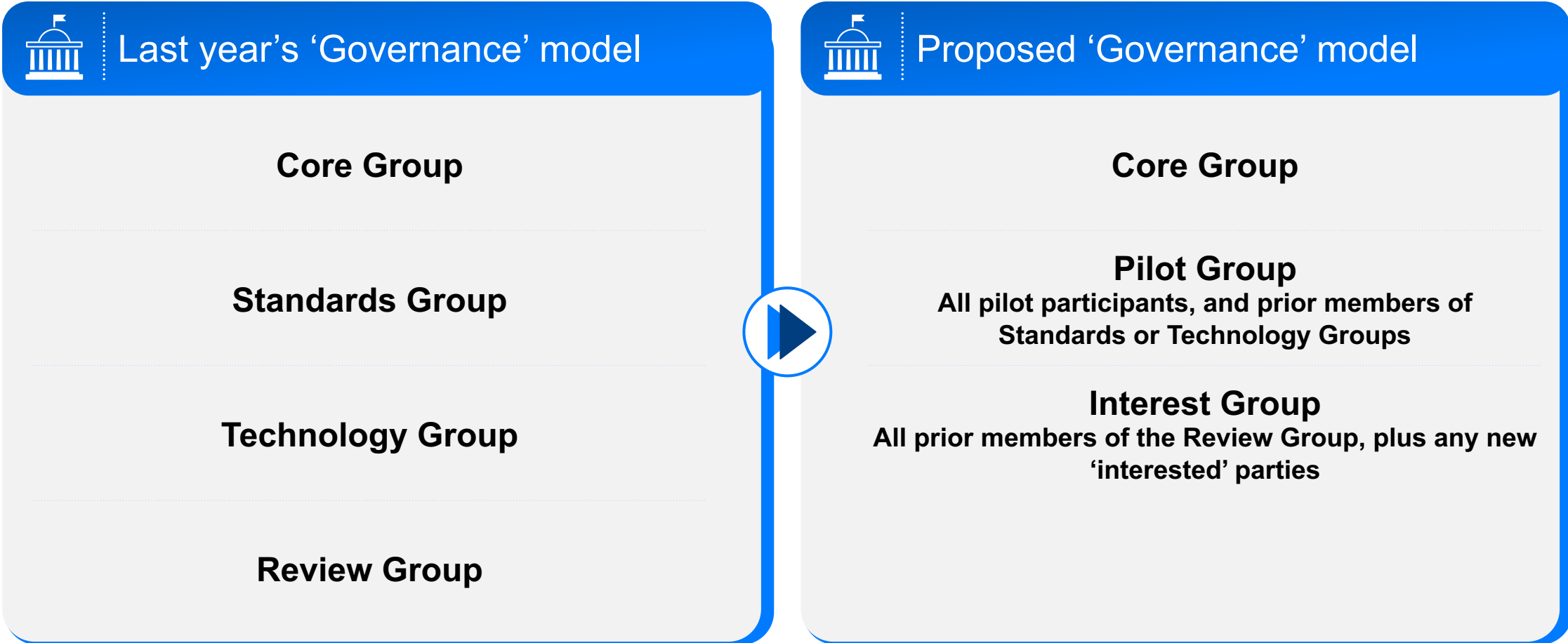
Priorities for 'Wave 2'

- 1 Incorporate feedback from STFD 'Pilot'
 - i.e. Define 'evidence' required, re-visit purpose, refine approved standards, articulate benefits, etc.
- 2 Fully incorporate 'ESG Scores' into framework
- 3 Apply a 'graded-scale' that conveys the 'degree of sustainability' across any given component / dimension, and provides an overall 'score'
- 4 Broaden scope to 3 or 4 additional sectors
- 5 Incorporate 'Transportation' component into framework

In addition, propose articulating a longer-term operating model (and relevant infrastructure) for programme and standards (e.g. long-term role of ICC, necessary governance, technology needs, etc.)

Current plan for 'Wave 2' to be published ahead of COP28 in November/December 2023

Proposals for ‘Wave 2’ | In addition, propose changing Governance model to streamline design while maximizing value of pilot participants



Next steps | Plan to build momentum and have multiple “value drops” in the year





Thank you!



Cirkulär ekonomi

Madeleine Johansson, hållbarhetsexpert, Svenskt Näringsliv
Marcus Wangel, expert miljöpolicy, Svenskt Näringsliv
Henrik Blomqvist, policyansvarig, ICC Sweden





SVENSKT NÄRINGSLEV
SWEDISH ENTERPRISE

Hur skapas goda marknadsförutsättningar för den cirkulära ekonomins framväxt?

Marcus Wangel & Madeleine Johansson

Utvecklingen av den cirkulära ekonomin

- Det pågår ett intensivt arbete i näringslivet
- Högt tempo i policyutveckling
- Saknas fokus på att **förbättra och skapa gynnsamma marknadsförutsättningar för cirkulära affärsmodeller**



Möjliggörare för näringslivets omställning till en cirkulär ekonomi

- 1 En väl fungerande inre marknad och globalt fokus är en förutsättning
- 2 Utveckla tillämpningen av dagens regelverk i linje med en cirkulär ekonomi
- 3 Uppdatera avfallslagstiftningen för ökad resurseffektivitet
- 4 Anpassa lagstiftning och tillämpning för att möjliggöra hantering av kemiska ämnen i cirkulära flöden
- 5 Säkerställ effektiva ekonomiska styrmedel för ökad cirkularitet
- 6 Satsa på forskning och skapa förutsättningar för innovation
- 7 Främja utvecklingen av funktionsförsäljning och affärsmodeller för att förlänga produkters livslängd
- 8 Satsa på ökad utbildning, kunskap och kompetens inom cirkulär ekonomi

1. En väl fungerande inre marknad och globalt fokus är en förutsättning

Reglering för cirkulär ekonomi behöver utformas på EU-nivå

Implementeringen av EU-gemensamma regelverk måste harmoniseras mellan länderna

Utveckla EU-gemensamma definitioner och standarder

Globalt fokus och frihandel är avgörande

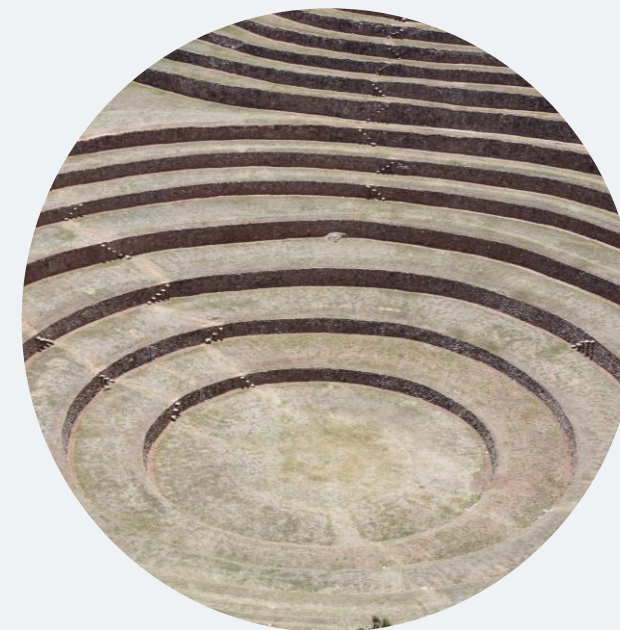


2. Utveckla tillämpningen av dagens regelverk i linje med en cirkulär ekonomi

Tillse en röd tråd mellan politiska ambitioner och praktisk hantering hos myndigheter

Involvera näringslivet i tillämpning och vägledning

Utveckla och stärk tillsynen



3. Uppdatera avfallslagstiftningen för ökad resurseffektivitet

Exkludera resurser från avfallsdefinitionen

Skapa bättre förutsättningar för materialbanker

Öka tydligheten för när avfall upphör att vara avfall



3. Uppdatera avfallslagstiftningen för ökad resurseffektivitet

Förenkla transporterna av avfall som ska cirkuleras

En god tillsyn är central

Tillse att företagen får äganderätt till sitt avfall



4. Anpassa lagstiftning och tillämpning för att möjliggöra hantering av kemiska ämnen i cirkulära flöden

Tillse att det kommande produktpasset innehåller relevant information om kemiska ämnen

Säkerställ att de nya reglerna på EU-nivå främjar användningen av återvunnet material och cirkulering av produkter

Förtydliga hur begreppet giftfritt ska tillämpas i praktiken

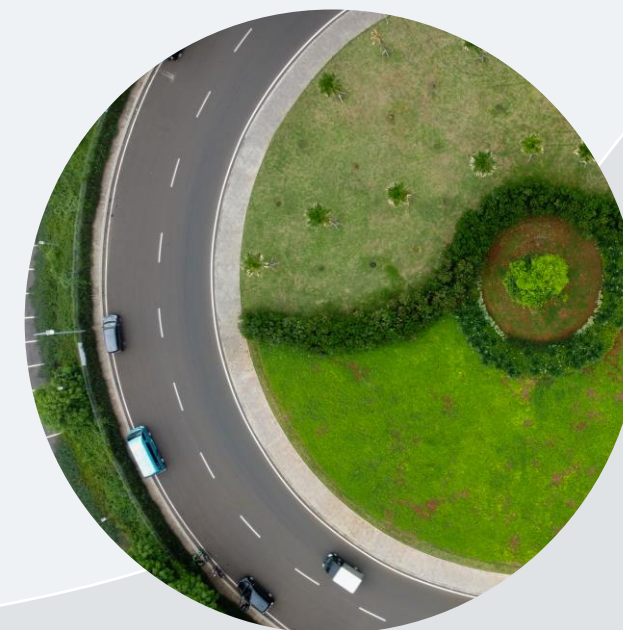
Främja utvecklingen av nya ämnen och tekniker



5. Säkerställ effektiva ekonomiska styrmedel för ökad cirkularitet

Främja den cirkulära ekonomin genom att avskaffa ineffektiva miljöskatter

Modernisera momsreglerna för att främja cirkulära affärsmodeller



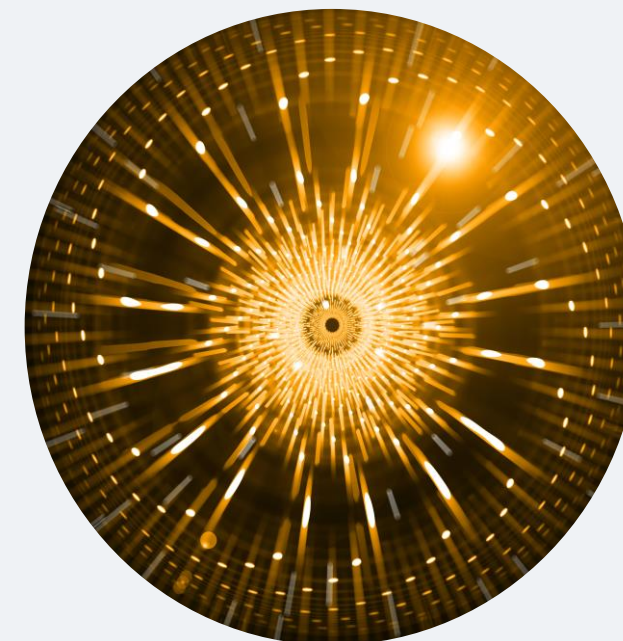
6. Satsa på forskning och skapa förutsättningar för innovation

Forskningen måste ha större fokus på att resultera i marknadsmässiga lösningar

Olika aktörers behov behöver beaktas och satsningar på tvärvetenskaplig forskning öka

Främja nyttjandet av testanläggningar

Satsa på mer långsiktiga forskningssatsningar

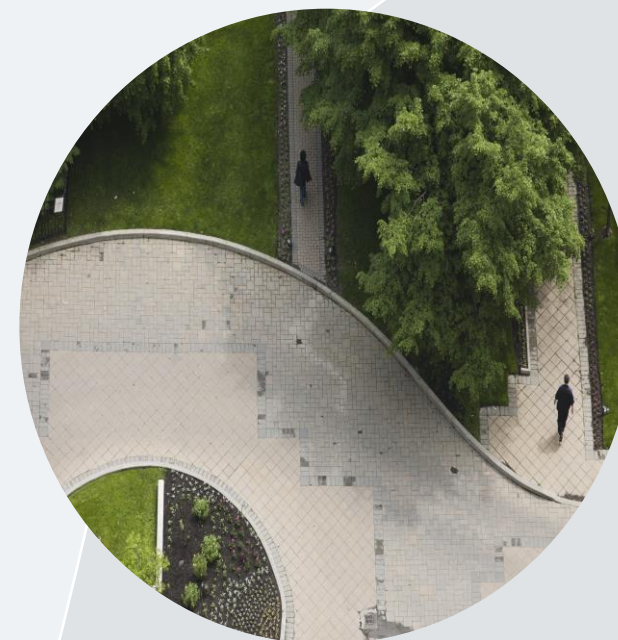


7. Främja utvecklingen av funktionsförsäljning och affärsmodeller för att förlänga produkters livslängd

Utveckla finansieringslösningar som främjar tjänstebaserade cirkulära affärsmodeller

Anpassa regelverken för funktionsförsäljning och cirkulära affärsmodeller som möjliggör förlängd livslängd för produkter

Policy för cirkulär ekonomi och digitalisering måste synkroniseras



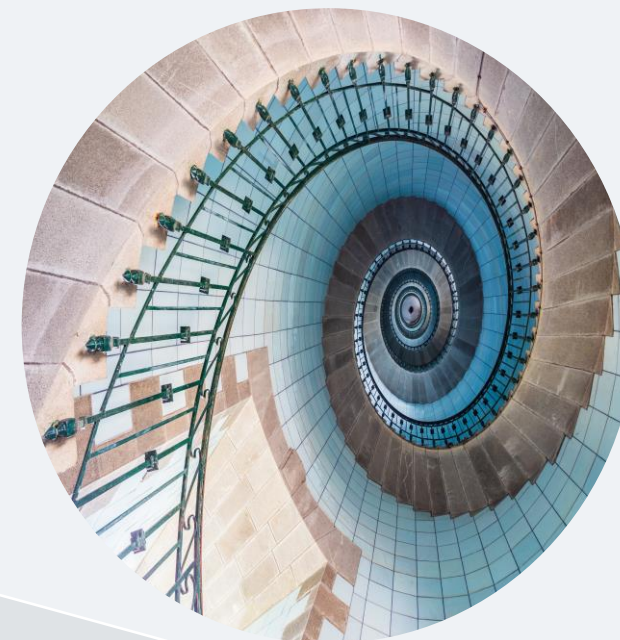
8. Satsa på ökad utbildning, kunskap och kompetens inom cirkulär ekonomi

Öka kunskapshöjande insatser om den cirkulära ekonomin brett i samhället

Inkludera och förstärk lärandet om cirkulär ekonomi på alla nivåer i utbildningsväsendet

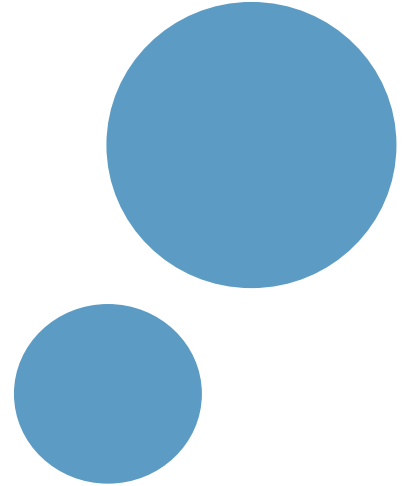
Tillse att yrkesutbildningarna möter näringslivets behov av kompetens inom cirkulär ekonomi

Öka möjligheter för att skifta yrkesbana och att vidareutbilda sig inom befintlig anställning



Summaring

- Den cirkulära ekonomin erbjuder en möjlighet att förena miljö- och klimatnytta med stärkt svensk konkurrenskraft.
- Näringslivet ställer om men marknadsförutsättningarna för de cirkulära affärsmodellerna behöver förbättras.
- Fördjupning 2023 – avfalls- och kemikaliekapitlen. *Hur* och inte bara *vad*.





Nya krav på hållbarhetsrapportering för företag

Marianne Förander, Associate Partner, EY



Sustainability reporting

2022-04-25 Marianne Förander

Ongoing projects on standardizing sustainability reporting

- International
- EU
- Sweden



ABOUT US | AROUND THE WORLD | ISSUED STANDARDS | APPLYING THE STANDARDS | PROJECTS | NEWS AND EVENTS | SERVICES

Home > News and events > News > IFRS Foundation announces ISSB, consolidation with CDSB and VRF, & prototype publication

03 November 2021

IFRS Foundation announces International Sustainability Standards Board, consolidation with CDSB and VRF, and publication of prototype disclosure requirements

As world leaders meet in Glasgow for COP26, the UN global summit to address the critical and urgent issue of climate change, the IFRS Foundation Trustees (Trustees) announce three significant developments to provide the global financial markets with high-quality disclosures on climate and other sustainability issues:

Related information
Erikki Lilkanen's COP26 speech



Home > Strategy > Priorities 2019-2024 > A European Green Deal

A European Green Deal

Striving to be the first climate-neutral continent

DRAFT EUROPEAN SUSTAINABILITY REPORTING STANDARDS

ESRS 1 General requirements



November 2022



FACT SHEET
Enhancement and Standardization of Climate-Related Disclosures



The Securities and Exchange Commission proposed rule amendments that would require a domestic or foreign registrant to include certain climate-related information in its registration statements and periodic reports, such as on Form 10-K, including:

- Climate-related risks and their actual or likely material impacts on the registrant's business, strategy, and outlook;
- The registrant's governance of climate-related risks and relevant risk management processes;
- The registrant's greenhouse gas ("GHG") emissions, which, for accelerated and large accelerated filers and with respect to certain emissions, would be subject to assurance;
- Certain climate-related financial statement metrics and related disclosures in a note to its audited financial statements; and
- Information about climate-related targets and goals, and transition plan, if any.

The proposed disclosures are similar to those that many companies already provide based on broadly accepted disclosure frameworks, such as the Task Force on Climate-Related Financial Disclosures and the Greenhouse Gas Protocol.

Background

The Commission began efforts to provide investors with material information about environmental risks facing public companies in the 1970s and most recently provided related [guidance in 2010](#). Many investors are concerned about the potential impacts of climate-related risks to individual businesses. As a result, investors are seeking more information about the effects of climate-related risks on a company's business to inform their investment decision-making. Investors also have expressed a need for more consistent, comparable, and reliable information about how a registrant has addressed climate-related risks when conducting its operations and developing its business strategy and financial plan. The proposed rules are intended to enhance and standardize climate-related disclosures to address these investor needs. Many issuers currently seek to provide this information to meet investor demand, but current disclosure practices are fragmented and inconsistent. The proposed rules would help issuers more efficiently and effectively disclose these risks, which would benefit both investors and issuers.

Content of the Proposed Disclosures

The proposed rules would require a registrant to disclose information about:

- The oversight and governance of climate-related risks by the registrant's board and management;

U.S. SECURITIES AND EXCHANGE COMMISSION

PAGE 1 OF 3



Dr. 2022:34

Kommittédirektiv

Tilläggsdirektiv till Utredningen om skatte transparens och några redovisningsfrågor (Ju 2021:06)
Beslut vid regeringsammanträde den 28 april 2022

Ändring i uppdraget

Regeringen beslutade den 17 juni 2021 kommittédirektiven Genomförande av EU-direktiv om offentlig land-för-land-rapportering och några frågor om äm- och koncernredovisningar (dir. 2021:46). Ytterligare krav på företagsrapportering förväntas i EU-direktivet om företagens hållbarhetsrapportering som antas inom kort. Vidare har frågan om vad som ska krävas för att en årsredovisning ska anses färdigställd aktualiserats.

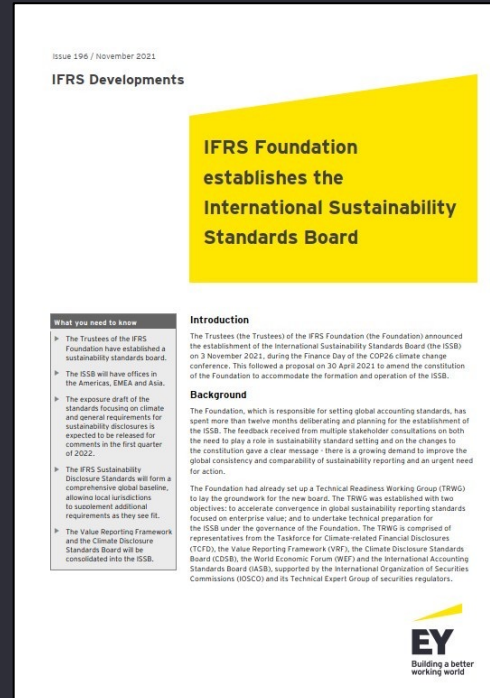
Den särskilda utredaren ska bl.a.

- ta ställning till hur det nya EU-direktivet om företagens hållbarhetsrapportering ska genomföras i Sverige,
- föreslå vad som ska krävas för att en årsredovisning ska anses färdigställd, och
- lämna nödvändiga författningsförslag.

Utredningsviden förlängs. Uppdraget enligt dessa tilläggsdirektiv ska redovisas senast den 1 juni 2023. Uppdraget enligt de ursprungliga direktiven ligger fast och ska alltså redovisas senast den 1 juni 2022, men i ett delbetänkande.

International - IFRS Sustainability-related Financial Disclosure Standards Exposure Drafts

- ▶ The International Sustainability Standards Board (ISSB) started 2021 as a “sister” organization to IASB
- ▶ Will develop **IFRS Sustainability Disclosure Standards**
- ▶ Application of the IFRS Sustainability Disclosure Standards **is not linked** to the application of IFRS Accounting Standards
- ▶ Have published exposure drafts about
 - ▶ **climate-related disclosures standard** and
 - ▶ **standard on general requirements for sustainability-related financial disclosures**
- ▶ Will have offices in the Americas, EMEIA (Frankfurt and London) and Asia





Development of sustainability reporting - EU



The better the question. The better the answer.
The better the world works.

EU's Green Deal sets out ambitions that build on an ecosystem of reporting

The aim of the European Green Deal is to transform the EU into a modern, resource-efficient and competitive economy, ensuring:



No net emissions of GHG by 2050



Economic growth decoupled from resource use



No person and no place left behind



CSRD

Corporate Sustainable Reporting Directive



SFDR

Sustainable Finance Disclosures Regulation (financial sector companies)



EU Taxonomy

for environmentally sustainable activities

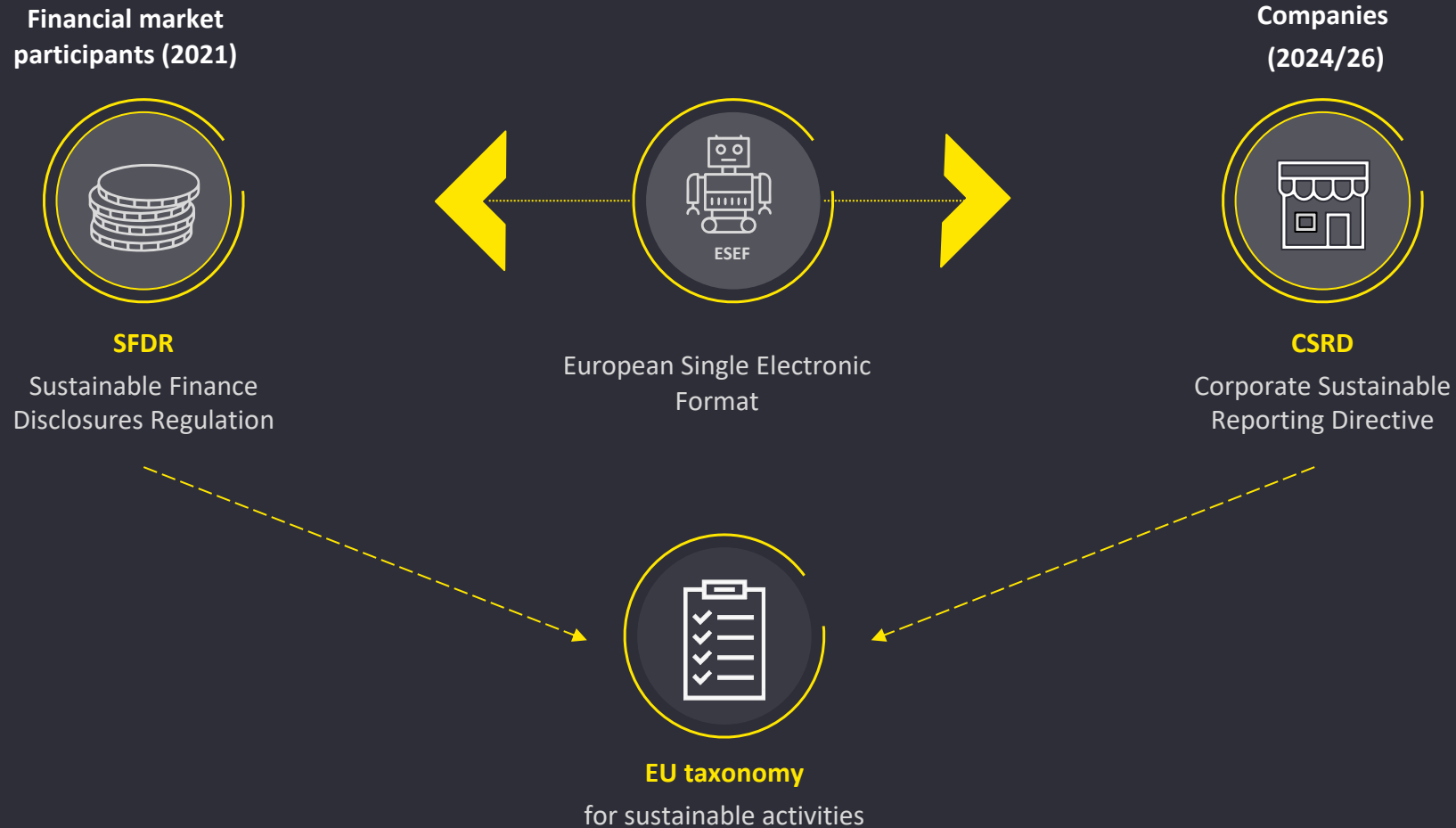


Mobilise capital:
Reorienting capital flows towards a more sustainable economy

Manage financial risk:
Mainstreaming sustainability into risk management

Promote transparency:
Fostering transparency and long-termism

Regulations is a key area to help achieve the EU's goals and ambitions, creating an ecosystem for reporting





Taxonomy regulation



The better the question. The better the answer.
The better the world works.

The EU Taxonomy Regulation reporting requirements in sustainability report

Who is impacted

Large public interest entities with more than 500 employees in average during the reporting period

What are the reporting requirements

The EU taxonomy is a classification system, establishing a list of environmentally sustainable economic activities related to six environmental objectives: climate change mitigation/adaptation, water, circular economy, pollution, biodiversity.

Different reporting requirements apply for different types of companies

- Non-financial undertakings
- Financial undertakings; Asset managers, Credit institutions, Investment Firms, Insurance and re-insurance

How is "environmentally sustainable defined

An economic activity is environmentally sustainable if it:

- Contributes substantially to one or more of the six environmental objectives
- Does no significant harm to any of the other environmental objectives
- Complies with minimum (social) safeguards

Where is information to be disclosed

In the statutory sustainability report

When are the reporting requirements to be implemented

- Reporting period 2021: Disclosures related to the share of Taxonomy-eligible and Taxonomy non-eligible economic activities
- Reporting period 2022: Disclosure of taxonomy aligned Revenue, Capex and Opex in templates as specified for different types of companies. Criteria's only for the first two objectives about climate change.
- Reporting period 2023: Alignment for objective 1 and 2, eligibility for 3-6
- Reporting period 2024: Alignment for all 6 objectives



CSRD



The better the question. The better the answer.
The better the world works.



CSRD sets sustainability at the same level as financial reporting

50,000

companies in scope in Europe

2,000

companies in scope in Sweden

12

draft ESRS
(and more to come)

84

new disclosure requirements
(and more to come)

>1,000

new datapoints for reporting
(and more to come)

Companies in scope

- ▶ FY2024: EU PIE companies with > 500 employees at group level
- ▶ FY2025: other large companies, listed and non-listed
- ▶ FY2026: listed SME companies

It's about reporting with mandatory assurance ...

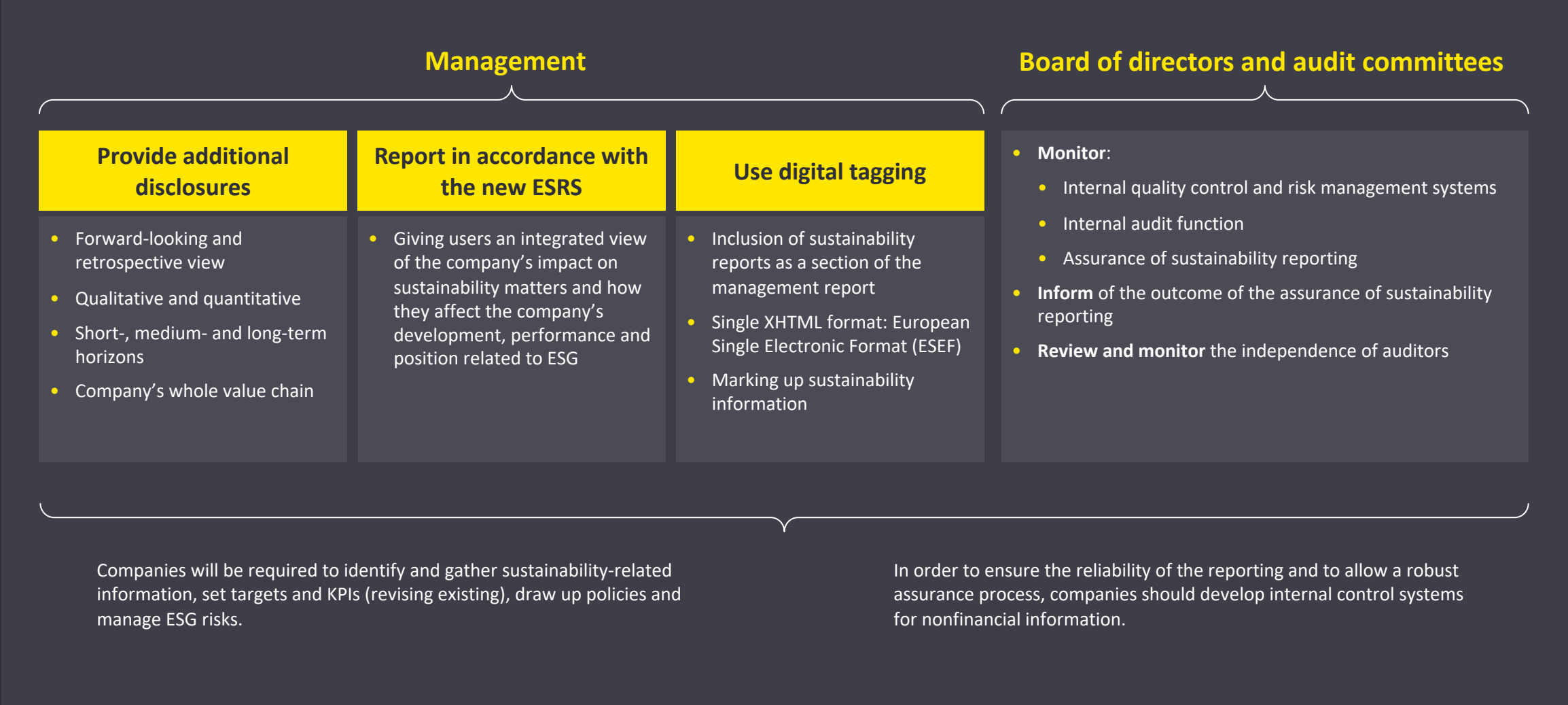
- ▶ Disclosures **within the Management Report**
- ▶ Electronic format submission in accordance with **ESEF** regulation
- ▶ Mandatory limited **assurance** conclusion and then reasonable by the statutory auditor

... against mandatory standards (ESRS) driving new content

- ▶ Guided by **Double materiality** concept:
 - impacts on society and environment
 - risks & opportunities for the company
- ▶ More **forward-looking information (targets)** and mandatory social, human and intellectual capital disclosures to shrink explainable book-market-value gap
- ▶ Strong **connectivity** between financial and sustainability statements (reconciliations)

CSRD and main implications for companies

Significant changes on how to prepare and disclose sustainability information will be needed.





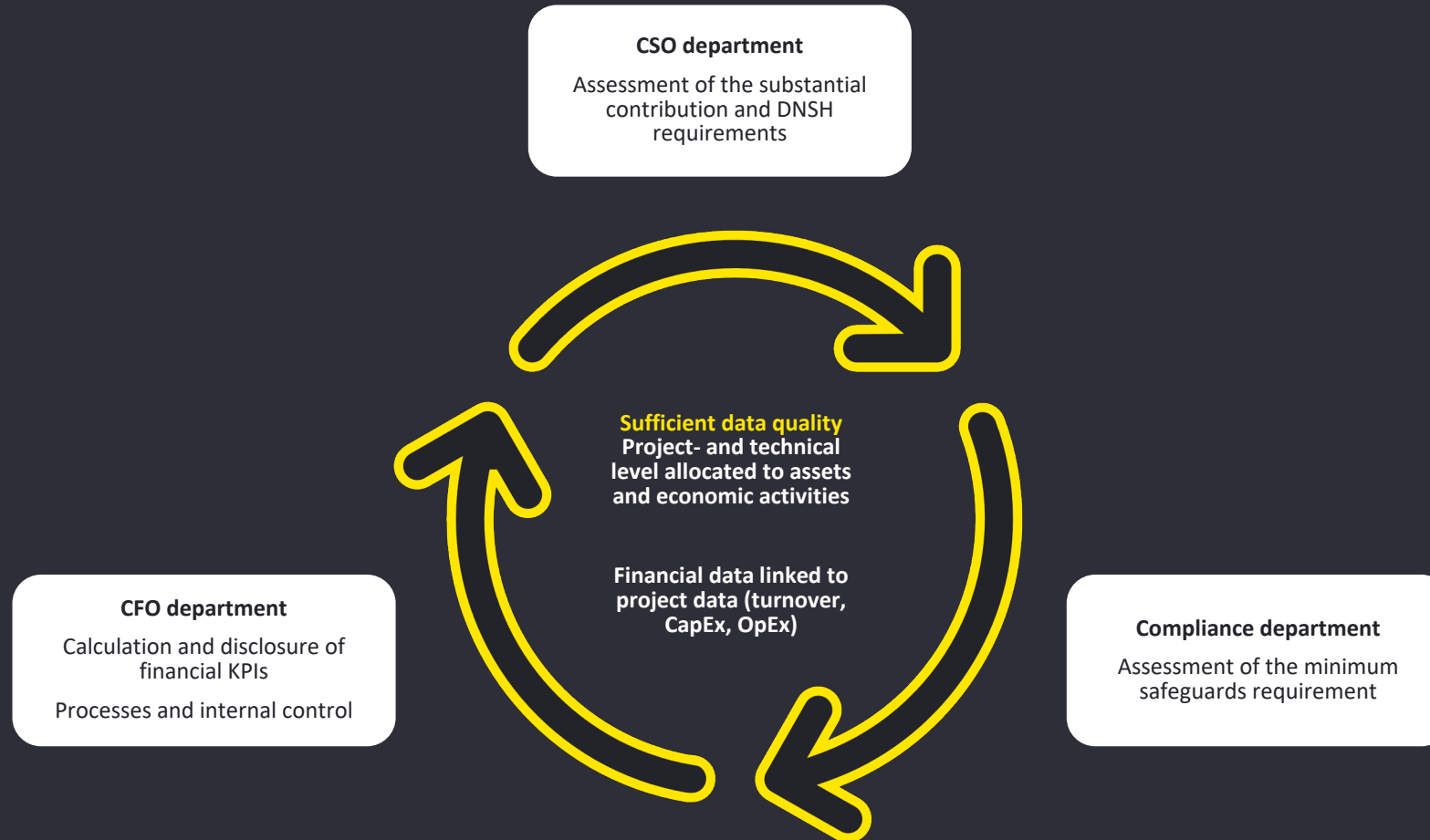
Take away



The better the question. The better the answer.
The better the world works.



The EU Taxonomy and CSRD will require significant **internal resources** from the **entire** organization



EY | Assurance | Tax | Strategy and Transactions | Consulting

About EY

EY is a global leader in assurance, tax, strategy, transaction and consulting services. The insights and quality services we deliver help build trust and confidence in the capital markets and in economies the world over. We develop outstanding leaders who team to deliver on our promises to all of our stakeholders. In so doing, we play a critical role in building a better working world for our people, for our clients and for our communities.

EY refers to the global organization, and may refer to one or more, of the member firms of Ernst & Young Global Limited, each of which is a separate legal entity. Ernst & Young Global Limited, a UK company limited by guarantee, does not provide services to clients.

© 2020 EYGM Limited.
All Rights Reserved.

ey.com

Thank you

Marianne Förander

**Head of Nordic Real Estate, Hospitality and
Construction EY**





Nästa möte och avslut