



Sweden 2005





Näringslivets världsorganisation

Internationella Handelskammaren (**ICC**) är det internationella näringslivets talesman med huvudkontor i Paris och medlemmar i ca 140 länder. ICC är den enda organisation som företräder företag från alla branscher över hela världen. Alla företag som är internationellt verksamma har nytta av ICC:s många olika aktiviteter.

ICC har högsta konsultativa status hos FN. ICC har omfattande kontakter med världshandelsorganisationen WTO, EU, OECD, G8 och internationella tullorganisationen WCO. Alla dessa kontakter är synnerligen värdefulla för att föra fram näringslivets synpunkter till högsta beslutande politiska och ekonomiska nivå.

ICC:s syfte är att stärka marknadsekonomin, öka konkurrensen och värna frihandeln. ICC bekämpar alla former av protektionism.

ICC påverkar de internationella reglerna inom handel och investeringar, data och telekom, elektronisk handel, marknadsföring, miljö, skatter, försäkringar, bankteknik, finansiella tjänster, immaterialrätt, konkurrensrätt, transporter handelsrätt och skiljedom. ICC högprioriterar modernisering av tullprocedurer, eftersom dessa är en källa till höga och onödiga kostnader när tullar och andra handelshinder minskar.

ICC främjar ekonomisk frihet under ansvar genom att sätta standarder för företagens uppträdande. ICC:s Näringslivsprogram för miljömedvetet ledarskap, ICC:s Nio praktiska steg mot ansvarsfullt uppträdande och ICC:s mutkod är två exempel på ICC:s riktlinjer i frågor rörande företagets samhällsansvar.

ICC utarbetar en stor mängd praktiska hjälpmedel som minskar företagens kostnader och underlättar internationell handel. De mest kända är Incoterms, garanti-, inkasso- och rembursreglerna samt ett antal modellkontrakt.

ICC stimulerar näringslivets självreglering genom riktlinjer och uppförandekoder för reklam, miljöreklam, säljfrämjande åtgärder, direktmarknadsföring, Internetreklam och sponsring. ICC:s etiska regler mot mutor och bestickning har fått stort genomslag. Företagens egna insatser för att hantera problem minskar risken för onödig lagstiftning.

ICC avslöjar och bekämpar internationell ekonomisk brottslighet, t ex bedrägerier inom transport, bankdokument och piratkopiering.

ICC International Court of Arbitration är världens största och mest anlitade internationella skiljedomstol, som skickligt och diskret löser företagets internationella affärstvister.

ICC arrangerar kongresser i medlemsländer för att diskutera och sprida kunskap om utvecklingen inom aktuella ICC-områden.

ICC är en kontaktyta och ett internationellt nätverk för näringslivets ledare och experter.

Bland **ICC**:s medlemmar finns industriföretag, banker, försäkringsbolag, konsulter, advokat- och revisionsbyråer samt nationella näringslivsorganisationer. Endast medlemmar får delta i ICC:s kommissioner, arbetsgrupper och nationella referensgrupper.



International Chamber of Commerce

The World Business Organization

ICC Sweden 2005

Verksamheten 2004

Action Program 2005

**Internationella Handelskammarens (ICC)
Svenska Nationalkommitté**

Svenska ICC Service AB

Innehållsförteckning

Ordföranden har ordet.....	5
Genombrott för marknadsekonomi.....	6
Det här är ICC	7
Årets händelser 2004	8
ICC på den globala arenan.....	8
Arbetet i kommissioner och referensgrupper.....	10
Immaterialrätt.....	10
Skiljedom	10
Konkurrens	10
Marknadsföring.....	11
Data/Tele.....	11
Handelsrätt.....	12
Miljö och Energi.....	12
Transport och Logistik.....	12
Finans och Försäkring	13
Trade Finance	13
Business in Society.....	14
Handelspolitik	14
Skatter	14
Svenska ICC:s styrelsemöten	14
Skiljedomstolen.....	15
Stipendieverksamhet	15
Kansliet	15
Årsmötet	16
ICC:s publikationer och hemsida	17
ICC Projects for 2005	18
ICC:s kongress i Marrakesh.....	20
Nationalkommitténs styrelse - Arbetsutskottet	21
Svenska ICC:s representanter i Paris	22
Svenska ICC:s referensgrupper	26
ICC Sweden • Summary of Activities in 2004	30

Ordföranden har ordet



När Marcus Wallenberg under året gått in som *vice chairman* i ICC world-wide, innebär det en framryckning av det svenska inslaget i världsorganisationen.

Den svenska nationalkommittén står också väl rustad för att hävda de svenska ståndpunkterna i de globala överläggningarna som sker i ICC:s 16 policykommissioner. Det är med stolthet som jag kan se ut över den svenska laguppställningen i Paris.

I två kommissioner håller en svensk ordförandeposten. I *ICC Commission on Trade and Investment Policy* är det Lars Anell, Volvo, som är ordförande, medan Erik Belfrage, SEB, leder *ICC Commission on Business in Society*.

Sverige har dessutom fyra vice ordföranden som är drivande i sina respektive kommissioner. Jonas Åkerman i *ICC Commission on Financial Services and Insurance* har också posten som ordförande i *ICC Committee on Insurance*. I *ICC Commission on Taxation* svarar Krister Andersson, Svenskt Näringsliv, för utformningen av de tyngsta policyuttalanden inom skatteområdet.

ICC:s uppförandekoder inom marknadsföring har i decennier haft en central ställning inom näringslivets självreglering. Vid arbetet med

framtagande eller modernisering av samtliga dessa regelsamlingar har Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv, hållit i pennan. Han utsågs vid årsskiftet till vice ordförande i *ICC Commission on Marketing and Advertising*.

ICC:s regler för tolkning av leveransvillkor, Incoterms, är ICC:s i särklass mest kända produkt. Dess senaste revidering, i likhet med de tre tidigare, leddes av professor Jan Ramberg, vice ordförande i *ICC Commission on Commercial Law and Practice*.

ICC:s Skiljedomstol, som är det enda internationella skiljedomsinstitutet utan nationell bas, har kvalitet som sitt främsta kännetecken. Kvaliteten säkras genom ett globalt urval av ledande skiljedomsjurister som löpande granskar verksamheten och ärenden. Sveriges ledamot i *ICC International Court of Arbitration* är Claes Lundblad, Mannheimer Swartling.

Den här långa uppräkningsen av namn är ingalunda uttömmande. Svenska ICC har ett stort antal representanter från företag och organisationer som aktivt deltar i kommissioner och arbetsgrupper inom många områden

Arbetet inom ICC bedrivs dock inte endast vid möten i Paris, New York eller Istanbul. I Stockholm möts regelbundet Svenska ICC:s referensgrupper i syfte att formulera det svenska näringslivets positioner inom alla de frågor som behandlas i ICC:s kommissioner. Referensgruppernas betydelse kan inte överskattas.

Referensgrupperna begränsar sig inte till frågor som redan finns på den internationella agendan. De kan också ta egna initiativ. Ett framstående exempel på detta var när Svenska ICC:s Marknadsföringskommitté med Peje Emilsson, Kreab, i spetsen, tog initiativ till självreglering inom marknadsföring av mat och dryck. I debatten om de växande överviktsproblemen, särskilt hos barn och ungdom, kunde ICC demonstrera marknadsförarnas ambition att ta sitt ansvar i frågan.

Björn Svedberg

Genombrott för marknadsekonomin

År 2004 kom genombrottet på den globala nivån för insikten om marknadens betydelse för utveckling. Globaliseringsmotståndarna tappade sitt inflytande hos organ som Världsbanken och Internationella Valutafonden. Anti-globalisering återförvisades med kraft som ett ämne för nationella och regionala opportunister.

Biståndsorganet Sida tog under året fram en handelspolitisk policy som tydligt tog ställning för frihandel och betydelsen av en privat sektor. Det är helt fantastiskt att ICC nu med gillande kan citera biståndsorganet Sida's policy:

"Den privata sektorn med företag, kooperativ och alla typer av affärsverksamhet som är privatägda är motorn i ekonomisk utveckling. De fungerar bäst i ett sunt näringslivsklimat med komponenter som till exempel en tydlig lagstiftning som värnar äganderätten, konkurrens och en effektiv finansmarknad som kan erbjuda riskkapital. Att makroklimatet är stabilt (fred, demokrati, stabil valuta etc.) är också en viktig förutsättning liksom att ekonomin är öppen för handel."

Kombinationen marknadsekonomi och demokrati är avgörande för en uthållig utveckling. Vi får inte förledas tro att andra lösningar fungerar långsiktigt även om de ser stabila ut för stunden. Samtidigt måste vi inse att problem som fattigdom, etniska konflikter och korruption är djupgående hinder vars undanröjande är steg i utveckling.

Det som brukar kallas för ohejdad kapitalism är vanligen en situation där marknadskrafter satts ur spel. Korruption, marknadsuppdelning och karteller skapar ineffektiva marknader där marknadens dynamik utestängs.

Det är stor skada att självreglering råkat i vanrykte under senaste tiden. Huvudorsaken är missförstånd. Självreglering betyder självfallet inte att det enskilda företaget själv kan reglera sin verksamhet. Istället handlar det om att en bransch eller näringslivet i sin helhet beslutar om gemensamma regler och att dessa övervakas i ett självregleringsorgan.

Utvecklingen mot global harmonisering är i sig mycket positiv, men det betyder att påverkan och synpunkter på initiativ och förslag måste komma mycket tidigt. Det är för sent när frågan kommit ner på EU-nivå och helt omöjligt när den slutligen når den nationella nivån.



Det är därför av stor vikt att företag inser att OECD, FN, WHO och andra internationella organ beslutar i frågor som i slutänden påverkar företagets villkor. Detta är också ICC:s primära arbetsfält. Detta hindrar dock inte att ICC går in och söker påverka EU:s regelverk. Ett exempel är förenklad hantering av personuppgifter mellan EU och tredje land som ICC drivit. ICC:s ideologiska grundsatser om frihandel och ekonomisk frihet ger en starkare grund än kompromisser inom EU:s näringslivsorganisationer.

Om man nu äntligen inser marknadens oerhörda betydelse på det globala planet synes det samtidigt svikta på europeisk och svensk nationell nivå.

Att i lag förhindra att skattefinansierad sjukvård uppdras till företag med marknadsmässiga krav på verksamheten är mycket illavarslande. Inom denna sektor kan vi därför inte heller vänta oss någon utveckling tills dess lagen upphävs. Det är nu viktigt att söka motarbeta alla försök att återerövra sektorer till den ödesdigra egen regiformen, som så grundligt bevisats inte fungerar. Självfallet kan ingen som ser denna utveckling ha någon tilltro till den svenska regeringens ambitioner i den s.k. Lissabon-processen.

När nye EU-presidenten Barroso presenterade ett program för EU:s utveckling baserad på tillväxt fick han genast mothugg från vänster och gröna. Alltför många vill stanna vid det gamla, det som hindrar Europa att nå Lissabonmålet om global konkurrenskraft.

Europas utveckling får aldrig ske på bekostnad av den övriga världen. Vi måste stå upp för den globala ekonomin. Allt annat är kortsiktigt och leder till stagnation.

*Tell Hermanson
Generalsekreterare*

Det här är ICC

ICC:s verksamhet syftar till att

- ⇒ främja internationell handel, investeringar och marknadsekonomi över hela världen
- ⇒ utarbeta regler för hur internationella affärer bör bedrivas
- ⇒ bistå med viktig service genom sin skiljedomstol vilken intar en särställning avseende lösandet av internationella affärstvister

Internationella Handelskammaren (ICC) bildades 1919 och är det globala näringslivets världsorganisation. Huvudkontoret ligger i Paris och över 7000 företag och organisationer från mer än 140 länder är medlemmar. I 90 av dessa länder finns nationalkommittéer med uppgift att samordna medlemmarnas arbete i aktuella näringslivsfrågor samt fungera som kanal för kontakter mellan ICC och nationella myndigheter. Under 2004 bildades ny nationalkommitté i Madagaskar.



Marcus Wallenberg, ICC:s vice ordförande 2005-06

Sakfrågorna inom ICC behandlas i olika kommissioner och arbetsgrupper. Varje kommission leds av en ordförande, ofta med bistånd av en vice ordförande och en rapportör. Det löpande arbetet i en kommission administreras av en s.k. policy manager på ICC:s sekretariat i Paris.



Yong Sung Park, ICC:s ordförande 2005-06

ICC:s internationella presidium leds av ordföranden **Yong Sung Park**, Sydkorea, medlem av Internationella Olympiska Kommittén och ordförande i Korean Chamber of Commerce and Industry. Vice ordförande är **Marcus Wallenberg**. Presidiets tredje ledamot är förre ordföranden **Jean-René Fourtou**, Frankrike, Chairman and Executive Officer i mediakonglomeratet Vivendi Universal.

ICC bistår med viktig service genom sina särskilda organ:

ICC International Court of Arbitration är den ledande internationella skiljedomstolen i världen. Domstolen har till uppgift att utse skiljemän, övervaka förfarandet och granska skiljedommen. Sedan grundandet 1923 har mer än 10 000 ärenden handlagts.

ICC Commercial Crime Services (CCS) informerar om och förebygger olika former av brottslighet inom internationell affärsverksamhet. CCS är paraplyorgan för tre enheter; **Commercial Crime Bureau** bekämpar bedrägerier inom i första hand bank-, finans- och försäkringsområdet, **International Maritime Bureau (IMB)** söker förhindra piratverksamhet och andra brott inom den internationella sjöfarten och **Counterfeiting Intelligence Bureau (CIB)** hjälper företagen att skydda sig mot piratkopiering.

ICC på den globala arenan

Försvara den globala ekonomin!

Världen tvekar. Tvekar mellan en riktning mot mer öppenhet och framsteg, å ena sidan, och stängda gränser och konservatism å den andra.

Det föranledde Jean-René Fourtou, CEO Vivendi Universal och ICC:s ordförande 2003-2004, att uppmana hela världens näringsliv att stå upp för den globala ekonomin.

Politikerna reagerar på denna tvekan med olika restriktioner för att lugna sina medborgare mot känslan att globaliseringen går för fort.

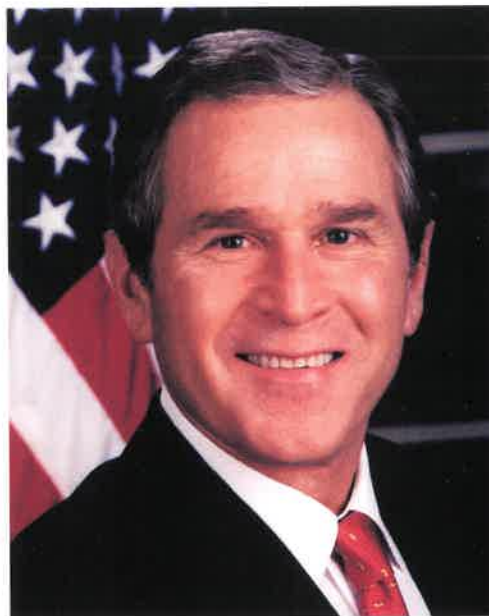


Jean-René Fourtou manar näringslivet att stå upp för den globala ekonomin.

Fakta talar för sig själva, menar Fourtou. Ökad handel leder till ökad tillväxt. Fourtous uppmaning blev också temat för ICC:s kongress i Marrakesh i juni 2004.

ICC:s 4-punktsprogram till G8-mötet

Före det årliga toppmötet för G8-ländernas regeringschefer har ICC sedan många år fått möjligheten att lämna sin syn på prioriterade globala frågor.



USA:s president George W. Bush var värd för G8-mötet på Sea Island, Georgia i juni 2004.

Årets uttalande som överlämnades till president Bush fokuserade på fyra punkter:

Inkludera utvecklingsländer i den globala ekonomin; för Doha-rundan till ett framgångsrikt avslut; låt inte nya säkerhetsrutiner få hindra handeln; bekämpa alla typer av intrång mot immateriella rättigheter.



Steve Lennon, Eskom, Sydafrika är ordförande i ICC Commission on Environment and Energy.

Nytt perspektiv i klimatfrågor

Vid klimattoppmötet i Buenos Aires, Argentina, manade ICC världens regeringar till ett långsiktigt perspektiv. ICC menar att policys måste svara mot ökande behov av energi och ekonomisk tillväxt i utvecklingsländer samt att perspektivet måste vara globalt.

Hittillsvarande policys har haft ett regionalt synsätt. Regeringarna måste också se längre än till Kyotoprotokollets bindningstid 2012.

Vidare måste regeringar balansera konkurrerande prioriteringar, som tillväxt, levnadsstandard, konkurrenskraft och miljö. På alla dessa områden måste de ledande länderna gå i takt.

ICC Business in Society leds av Erik Belfrage



Bankdirektör **Erik Belfrage**, SEB har utsetts till ny ordförande i ICC Commission on Business in Society. Kommissionen består huvudsakligen av globala företag såsom BP, Nestlé, IBM, DaimlerChrysler och Unilever. Under 2004 utgavs på svenskt initiativ en webbaserad kostnadsfri manual för företags interna CSR-arbete.

Anders Stenlund ny vice ordförande i Marketing and Advertising

Ett av ICC:s viktigaste områden är utarbetandet av uppförandekoder inom marknadsföring. Dessa koder har bildat utgångspunkten för flertalet självreglerande initiativ i olika länder och branscher.



Anders Stenlund, ansvarig för marknads- och konkurrensrätt inom Svenskt Näringsliv har utsetts till vice ordförande i ICC Commission on Marketing and Advertising.

Policy och handböcker för e-handel, IT och telekom

Den ICC-kommission som har det mest omfattande arbetsprogrammet är sannolikt Commission on E-Business, IT & Telecoms.

Kommissionen leds av Talal Abu-Gazaleh, Egypten, sannolikt den störste entreprenören i Mellanöstern inom revision och IT-konsulting.

I en rad task forces utformas ICC:s policy inom olika områden. Advokat **Stefan Bernhard**, Linklaters, leder arbetet med frågor om jurisdiktion och tillämplig lag, vilka har fått särskild betydelse i gränsöverskridande e-handel.

ICC var näringslivets representant i det första världstoppmötet om IT som arrangeras i FN:s regi. För att stödja u-ländernas arbete med liberaliseringar inom IT och telekommunikationer har ICC gett ut en serie handböcker som ställs till gratis förfogande. Dessa har också översatts till arabiska.



Ordförande Talal Abu-Gazaleh tillsammans med Peder Jonsson, Kreab och Stefan Bernhard.

ARBETET I KOMMISSIONER OCH REFERENSGRUPPER

Immaterialrätt

Under året utkom den femte versionen av ICC:s årliga genomgång av aktuella och kommande immaterialrättsliga spörsmål: *Current and emerging intellectual property issues for business - A roadmap for business and policy makers* (ICC IP Roadmap). Referensgruppens ordförande **Walo von Greyerz**, Bird & Bird, är en av de ansvariga för uppdateringen.

Under året initierades projektet *Business Action to Stop Counterfeiting and Piracy*. Syftet är att öka medvetenheten hos regeringar och konsumenter samt att ge ytterligare verktyg att förbättra upprätthållandet av immaterialrättsliga rättigheter.

Ivan Hjertman, IP Interface, har under året varit verksam som rapportör i patentfrågor och är ordförande i den Task Force som bevakar TRIPS-frågor inom ICC Commission on Intellectual Property.

ICC skickade, efter svenska påtryckningar, under hösten ett kritiskt papper till EU-

parlamentariker med anledning av det föreslagna direktivet om datorrelaterade uppfinningar.

Skiljedom

Advokat **Claes Lundblad**, Mannheimer Swartling, är svensk ledamot av ICC Court of Arbitration och ordförande i den svenska referensgruppen. Under hösten antogs, efter bl.a. svenskt input, *ICC Dispute Board Rules*, som kan användas vid lösande av uppkommande tvister under ett löpande kontrakt.

Under året har mycket arbete lagts ned på utarbetandet av en

rapport med riktlinjer för författandet av skiljedomar. Rapporten färdigställs under år 2005 och även om den främst vänder sig mot mindre erfarna skiljemän, lär även mer erfarna skiljemän kunna komma att dra stor nytta av rapporten.

En annan fråga som seglade upp under 2004, var hur straffrätten skall hanteras inom ramen för ett skiljeförfarande. Hur skall en skiljeman agera i situationer där kriminellt beteende misstänks?



Maria Nisell, Magnusson Wahlin Qvist Stanbrook; Claes Lundblad; Bengt Åke Johnsson, White & Case; Gunnar Carler, Paris; Patrik Schöldström, Hökerberg och Söderqvist och Hans Bagner, Vinge vid höstens möte i gruppen.



Fr. v. Walo von Greyerz; Lars-Olof Eklöf, Svensk Handel; Therese Kreuer, Svenskt Näringsliv och Ivan Hjertman vid ett av årets referensgruppsmöten i Immaterialrätt.

Konkurrens

ICC har under 2004 uppvisat stor aktivitet med avseende på EU:s konkurrensregler och vid ett flertal tillfällen proaktivt agerat med kommentarer på de planerade riktlinjerna för vertikala och konglomerata mergers. I den svenska referensgruppen, med **Håkan Osvald**, Atlas Copco, som ordförande, har bland annat vädrats farhågor om att ett alltför aktivt arbete på ett

mycket tidigt stadium, riskerar att väcka den björn som sover och snarast bjuda in till mer detaljerad lagstiftning.

ICC har också lämnat sin syn på det internationella samarbetet mellan olika konkurrensmyndigheter, inom såväl OECD som inom ramen för arbetet i the International Competition Network (ICN).



Konkurrensgruppens ordförande
Håkan Osvold.

Marknadsföring

Marknadsföringskommittén leds av ordföranden **Peje Emilsson**, KREAB, som var en av initiativtagarna till det ramverk för marknadsföring av mat och dryck, som togs fram under 2004 (*ICC framework for responsible food and business communications*). Riktlinjerna har ett särskilt fokus på barn och

ungdom och slår bl.a. fast att reklam inte får undergräva vikten av en hälsosam livsstil och att mat och dryck i reklam måste presenteras på ett rättvisande sätt. Produkter får heller inte framställas som ersättning för måltid, om de inte är avsedd för just detta. Riktlinjerna speglar väl ICC:s arbete med självsanering och utformande av god sed inom marknadsföring. Marknadsetiska Rådet (MER) fick kort efter reglernas framtagande in en anmälan från KO om reklam som ansågs strida mot reglerna.

Under 2004 uppdaterades också ICC:s Internetregler, som innehåller principer för reklam på Internet och i andra elektroniska media. ICC tog under 2004 fram ett utkast till ramverk med principer för användandet av s.k. RFID-teknik, som ger möjligheter att genom trådlös teknik följa en vara från produktion till slutanvändning.

Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv, har under 2004 utsetts till vice ordförande i ICC Marketing and Advertising Commission.

Data/Tele

Referensgruppen Data/Tele leds av **Ulf Pehrsson**, Ericsson. ICC

tog under 2004 fram ett dokument som beskriver hur hanteringen och kontrollen av Internet fungerar i praktiken: *ICC Issues Paper on Internet Governance*. Dokumentet delar upp frågan i tre komponenter: *technical engineering, coordination of names and addresses* och *public policy matters*. ICC:s position i denna fråga har i stort sett varit densamma som den amerikanska; att ICANN även i fortsättningen bör vara ansvarigt för skötseln av Internet. Svenska ICC har verkat för att ICC skall fortsätta att bevaka arbetet med implementeringen av EU:s direktivpaket inom elektronisk kommunikation.

Under slutet av 2004 utarbetades också ett Policy Statement on VoIP (Voice over Internet Protocol), vari rekommenderas en "light-handed approach" från lagstiftarens sida. Den 27 december 2004 antog den Europeiska Kommissionen standardkontraktsklausuler för dataöverföring som på förhand hade presenterats av sju internationella näringslivsorganisationer, ledda av ICC.

Kommissionen anförde att de föreslagna klausulerna gav "an adequate level of data protection" under EU:s strikta regler för dataskydd. Beslutet välkomnades av ICC, som ett typexempel på ett väl fungerande samarbete mellan lagstiftare och det internationella näringslivet.



Anders Stenlund, Monique Wadsted, Magnusson Wablin Quist Stanbrook; Peje Emilsson, Per Eric Alvsing, Vinge; Ann-Christine Nordstrand, LI; Lisbeth Kohls, ICA och Susanna Feinberg, Delphi & Co.

Handelsrätt

Under året har *ICC Commission on Commercial Law and Practice*, där referensgruppens ordförande professor **Jan Ramberg** är vice ordförande, antagit ICC eTerms 2004. Reglerna togs fram som svar på UNCITRAL:s planer på en konvention för elektroniskt avtalsslutande. ICC har varit kritiskt och istället lanserat eTerms. Svenska ICC har kontinuerligt lämnat synpunkter.

Under året har de nordiska ICC-länderna tagit initiativ till att förmå regeringarna i Sverige, Finland, Norge och Danmark att ratificera den internationella köplagen CISG fullt ut. De nordiska länderna har ett undantag avseende del II av CISG om avtals ingående samt ett undantag för internordisk handel. Undantagen skapar osäkerhet för nordiska företag, men också för deras avtalsparter runtom i världen. Diskussionerna kring projektet fortsätter under 2005.

Arbete påbörjades också med en juridisk handbok om outsourcing-kontrakt och ICC Model Selective Distributorship Contract färdigställdes. Under 2004 påbörjades också två Turnkey-kontrakt samt modellkontrakt för Mergers & Acquisitions.



Jan Ramberg, professor Lars Gorton, HHS & Lunds Universitet och Bengt Kriström, Teknikföretagen, på höstens möte.

Miljö & Energi

Referensgruppen Miljö & Energi leds av ordföranden **Fredrik Cappelen**, Nobia. Under året har stor del av arbetet i gruppen varit fokuserat på den kommande handeln med utsläppsrätter och hur dessa instrument behandlas i den svenska lagstiftningen.

Vid höstens möte besöktes referensgruppen av ordföranden i *ICC Commission on Environment & Energy*, Mr. **Steve Lennon**, Eskom, Sydafrika. Härigenom gavs tillfälle att diskutera kommissionens



Fredrik Cappelen, Birgit Flening, Ernst & Young och Steve Lennon vid höstens möte på Nobia.

arbete, struktur med underliggande arbetsgrupper och prioriteringar för kommissionen under de närmast kommande åren.

ICC har under 2004 tagit nytt initiativ i klimatfrågan och i framtagna rekommendationer uppmanat regeringar att anamma en global långsiktighet i klimatfrågan; bortom 2012 då Kyotoprotokollets första fas är till ända.

En annan aktuell fråga under 2004 var lagstiftning och trender för producentansvar.

Transport och Logistik

Den svenska referensgruppen leds av **Staffan Larsson**, SAS Cargo. ICC har under året bland annat lämnat kommentarer på UNCITRAL:s pågående arbete med att fram ett instrument *on the carriage of goods by sea*. Under våren uppmanades regeringar att implementera den nya ISPS-koden (International Ship and

Port Facility Security Code) som tagits fram av International Maritime Organization. Transportkommissionen har uttalat sitt stöd för koden som ett sätt att skapa en säker internationell miljö för transportfartyg.



Ordf. Staffan Larsson

Finans och Försäkring

2004 var året då ICC Commission on Financial Services and Insurance för första gången höll ett möte i Kina.

Den svenska referensgruppen Finansiella Tjänster & Försäkring leds av ordföranden **Jonas Åkerman**. Höstens möte hölls på Electrolux, under värdskap av referensgruppsledamoten **Kenneth Norberg**. Inbjuden huvudtalare till mötet var Finansinspektionens GD, **Ingrid Bonde**, som behandlade frågan om självreglering eller myndighetstillsyn och vilka trender som råder inom den finansiella sektorn. Vid mötet behandlades bland annat också turerna i den i USA då aktuella processen mot Marsh, utkastet till ICC Policy Statement on "The adverse effects of compulsory audit rotation" samt konsten att hitta rätt försäkringslösningar på en global marknad.

Electrolux koncernchef **Hans Stråberg** gav under den efterföljande lunchen en inblick i de vitt skilda utmaningar som möter ett globalt världsledande företag.

Vid vårens möte på OMHEX talade mötesvärderna **Anders Ackebo** om övervakningsfunktionen på Stockholmsbörsen. Förtroendekommissionens ordförande **Erik Åsbrink** presenterade förslaget till en ny svensk kod för bolagsstyrning för referensgruppens ledamöter och advokat **Per Johan Eckerberg**, Vinge, diskuterade ICC:s inställning till EU-planerna på en gemensam europeisk försäkringsavtalslag. Vård för den efterföljande lunchen var OMHEX VD **Magnus Böcker**.



Hans Stråberg, Ingrid Bonde och Jonas Åkerman vid mötet på Electrolux.

Trade Finance

Det gångna året har, liksom 2003, till stor del ägnats åt det pågående arbetet med revisionen av UCP 500, ICC:s Rembursregler. **Marianne Wabnik**, SEB, är svensk representant i detta arbete, som förhoppningsvis resulterar i en UCP 600 någon gång under 2005 eller 2006. Referensgruppen, under ordförandeskap av **Fredrik Lundberg**, Nordea, har under året också brottats med en rad frågeställningar angående tolkningen av UCP 500 och URDG, ICC:s Regler för Demandgarantier.

Den stora tvistefrågan i Trade Finance-världen har emellertid varit, och riskerar tyvärr fortsätta att vara, frågan om konossement - som används vid internationella sjötransporter - kan innehålla skrivningar som innebär att rederier förbehåller sig rätten att lämna ut godset under ifrågavarande konossement utan att originaldokument presenteras. Bland annat har ifrågasatts om inte konossementets funktion helt går förlorad om detta kan göras.

Professor **Jan Ramberg** leder ICC:s koordinerade insatser för att nå en gemensam standpunkt i denna för den internationella sjöfarten oerhört centrala fråga.

Flera av referensgruppens ledamöter har under 2004 deltagit som talare vid olika seminarier rörande remburs och bankgarantier.



Carina Gyllenbring, FöreningsSparbanken och Fredrik Lundberg vid ett av årets referensgruppsmöten.

Business in Society

ICC Commission on Business in Society fick under året en ny svensk ordförande i referensgruppens ordförande **Erik Belfrage**, SEB. Året har bl.a. innehållit möten med UD:s experter på mänskliga rättigheter med anledning av det förslag till normer för multinationella företag som en mindre grupp under FN:s Kommission för Mänskliga Rättigheter på eget bevåg tog fram. ICC har lämnat mycket skarp kritik under året och från FN lämnades sedermera klagorande besked att utkastet till normer inte har någon som helst juridisk status och inte kommer att följas upp.



Erik Belfrage och Carina Mårtensson, kansliråd UD, chef för Mänskliga rättigheter, vid ett av årets möten.

Under året har referensgruppen också lämnat kommentarer på ett utkast till *ICC policy statement on economic, social and environmental reporting*. Global Compact Leaders' Summit hölls i New York i juni 2004, med ca 250 VD:ar från Global Compact-anslutna företag. ICC representerades av generalsekreteraren **Maria Livanos Cattai**. Vid mötet antogs den 10:e principen om Korruption.

Handelspolitik

ICC Commission on Trade and Investment Policy är ICC:s huvudorgan för handelspolitiska frågor och bevakar Doha-rundans fortsatta status. Kommissionen, som likt den svenska referensgruppen, leds av **Lars Anell**, Volvo, producerade inför G8-mötet i juni 2004 dokumentet "*Standing up for the global economy*", med fakta och nyckeltal som stöder globaliseringens utveckling. Inför G8-mötet togs också fram ett ICC Policy Statement med rekommendationer för WTO-förhandlingar om öppenhet i offentlig upphandling.

Höstens möte i kommissionen hölls i Indien och gav en god inblick i de utmaningar som Indien står inför samt Indiens inställning till de multilaterala förhandlingarna inom ramen för Doha-rundan.

Skatter

Referensgruppen Skatter leds av ordföranden **Staffan Andersson**, Öhrlings PriceWaterhouseCoopers. ICC Commission on Taxation har under året arbetat med en rad olika statements, däribland *ICC Policy Statement on Intra-Group Financing*, som antogs och publicerades i juni 2004. Den svenska referensgruppen har uttryckt oro och lämnat input kring utarbetandet av ett statement kring Transfer Pricing Documentation, tänkt att erbjuda en kortare checklista eller riktlinjer för vilka



Staffan Andersson och vice ordf. i ICC Commission on Taxation, Krister Andersson, Svenskt Näringsliv.

dokument som kan vara aktuella i dessa sammanhang.

Även OECD-rapporten om *Tax Allocation on Permanent Establishment* har väckt oro, då den riskerar att få stora negativa konsekvenser för bolag med dotterbolag i mer än ett land. Andra frågor som har diskuterats under året inkluderar indirekta skatter, rättssäkerhetsaspekter i balansen mellan fiskus och skattebetalare

Svenska ICC:s styrelsemöten

Arbetsutskottet har, utöver vid årsmötet, sammanträtt tre gånger under året. Vid samtliga tillfällen har mötet inletts med ett anförande från en särskilt inbjuden talare.

Vid årets första möte talade **Hans Sandberg**, Jernkontoret, om effekterna för svensk basindustri av Kyotoavtalet och handeln med utsläppsrätter.

Ingrid M. Kollist, Economic Counselor, US Embassy, Stockholm, talade vid majmötet om det hyperaktuella ämnet outsourcing, som var en av huvudfrågorna i det amerikanska presidentvalet: "*Outsourcing and Offshoring - When business decisions become political issues*"

Vid årets sista möte besöktes AU av **Johan Norberg**, Timbro, författare till den kanske främsta boken om globaliseringens förtjänster: *Till världskapitalismens försvar*. Han talade vid mötet om globaliseringsmotståndarnas styrka idag. Sammanfattningsvis framhöll Johan Norberg att den tidigare alliansen av globaliseringsmotståndare idag är uppbruten, då de inte lyckades enas bakom något alternativ och endast kunde framföra en opreciserad, icke-enhetlig, och därtill många gånger osaklig, kritik mot globaliseringen.

ICC:s skiljedomstol

Sedan årsskiftet 2002/03 är advokat **Claes Lundblad**, Mannheimer Swartling, svensk ledamot i ICC:s skiljedomstol. Ledamöternas uppgift är att granska skiljemännens förslag till skiljedom för att uppnå högsta möjliga kvalitet i domsluten. IT används allt oftare för att påskynda och effektivisera förfarandet i domstolen. ICC Court of Ar-

bitration fick under år 2004 in 561 nya fall från hela världen. Fallen rörde 1.682 parter från 116 länder och platsen för skiljedomsförfarandet var lokaliserad i 49 olika länder. Skiljemän från 61 olika nationaliteter utsågs eller bekräftades under ICC:s skiljedomsregler. Vid årsskiftet 2004/2005 var 1110 mål föremål för behandling i skiljedomstolen.



Claes Lundblad

Stipendie- verksamhet

Svenska ICC har två stiftelser ur vilka stipendier till forskning och utvecklingsarbete kan erhållas.

ICC:s Nicolinstiftelse CN-70

Stiftelsen bildades 1991 med anledning av tekn. dr Curt Nicolins 70-årsdag.

Stiftelsen har till huvudsakligt ändamål att främja ekonomiskt och tekniskt forsknings- och utvecklingsarbete om harmonisering av internationella regler för investeringar, kommunikationer, miljö och skatter eller därmed beslätad forskning, som är av särskilt intresse för det svenska näringslivet och svenskt företagande i ett internationellt perspektiv.

ICC:s Wallenbergstiftelse MW-80

Stiftelsen bildades 1979 med anledning av tekn. dr Marcus Wallenbergs 80-årsdag. Stiftelsen har till ändamål att stödja sådana projekt och aktiviteter - av framförallt ekonomisk och forsknings- och utredningskaraktär - som bedöms ha särskilt intresse för det svenska näringslivet.



Tell Hermanson



Henrik Ulander



Anna Wilkens



Ulla Strömberg

Kansliet

På Svenska ICC:s kansli arbetar fyra personer under ledning av generalsekreteraren **Tell Hermanson**. Bitr. generalsekreterare **Henrik Ulander** ansvarar för ett stort antal policyområden såsom immaterialrätt, finansiella tjänster och försäkring, handelsrätt, trade finance-frågor, miljö och konkurrensrätt. **Ulla Strömberg** har bl.a. hand om medlemsuppgifter och är ansvarig för ekonomin och publikationer. **Anna Wilkens** är ansvarig för tidningen ICC Business World och för administrationen kring referensgruppsmöten, seminarier och kurser.

Varningar för lättsinnig politik på årsmötet



Fr. v. Tell Hermanson, Ulf Dinkelspiel, Sirkka Härmäläinen, H. M. Konungen, Björn Svedberg och Peter Wallenberg på Svenska ICC:s årsmöte.
(Foto: Dagens Bild)

Trender i världsekonomin

Svenska ICC:s årsmöte ägde rum fredagen den 2 april 2004 på Operaterrassen i Stockholm. H. M. Konungen, Svenska ICC:s beskyddare, hedrade mötet och den efterföljande lunchen med sin närvaro.

Huvudtalare vid årsmötet var ekon dr **Sirkka Härmäläinen**, tills nyligen ledamot av Europeiska Centralbankens direktion och dessförinnan chef för Finlands centralbank. Inför ca 200 årsmötesdeltagare höll hon sitt anförande under rubriken: *Trends in World Economy - challenges for decision-makers in business and politics*.

Sirkka Härmäläinen visade på en i stora drag positiv ekonomisk utveckling, men pekade samtidigt på en rad bekymrande orosmoln. Ett av dessa, anförde hon, var de amerikanska underskotten i bytbalans och statsbudget, vilket

gör dollarn sårbar med ett allt större utländskt innehav av obligationer.

Sirkka Härmäläinen var också bekymrad för den svaghet som ledare i Tyskland och Frankrike har visat avseende nödvändiga strukturreformer.

I den efterföljande paneldiskussionen deltog, förutom Sirkka Härmäläinen, **Björn Svedberg**, **Ulf Dinkelspiel** och **Erik Belfrage**.

Årsmötet leddes av Björn Svedberg, som omvaldes till Svenska ICC:s ordförande. Vid det konstituerande sammanträdet för styrelsen omvaldes Ulf Dinkelspiel till vice ordförande och **Peter Wallenberg** till kassaförvaltare.

Till nya ledamöter i Svenska ICC:s styrelse valdes vid årsmötet **Fredrik Cappelen**, VD & koncernchef, Nobia; **Björn**

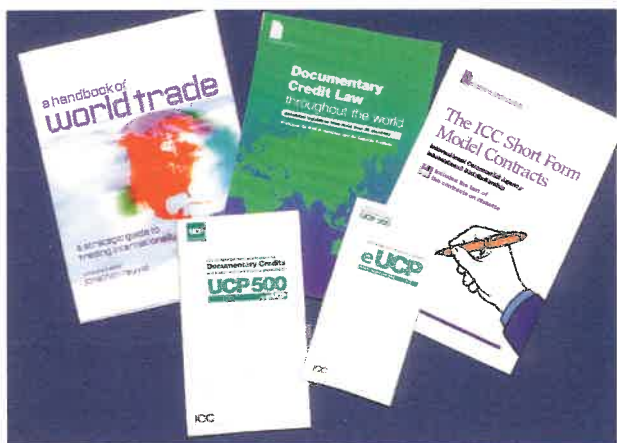
Hägglund, Vice koncernchef, Stora Enso; **Lars G. Josefsson**, VD & koncernchef, Vattenfall och **Karl-Henrik Sundström**, finanschef, Ericsson.

Vid årsmötet avtackades de avgående ledamöterna **Harry Faulkner**, **Lars Ramqvist**, **Tom Wachtmeister** och **Sven Wallgren** för sina många år i styrelsen. De hade samtliga avböjt omval.

Under år 2004 har också **Jens Spendrup**, VD, Spendrups, tillkommit som ny ledamot i kraft av sitt ordförandeskap i Svenska Handelskamarförbundet. Han efterträder därmed **Gustaf Douglas**.

ICC:s publikationer

Handböcker för internationella affärer



ICC har en omfattande produktion av handböcker, uppslagsverk och guider inom internationella affärer och skiljedom. Många av böckerna behandlar ICC:s egna regler, vanligen skrivna av de experter som varit med om att utarbeta dessa. Som läsare och användare kan man därför med stort förtroende ta del av författarnas kommentarer och praktiska råd.

Flaggskeppet inom handel är ICC:s regler för tolkning av handelstermer, INCOTERMS 2000. Publikationen utgör den auktoritativa källan till reglerna och dess kommentarer. För ytterligare information och ledning finns en guidebok till Incoterms samt Incoterms programvara.

Motsvarigheten på banksidan är ICC:s rembursregler, *Uniform Customs and Practice for Documentary Credits*, UCP 500, samt supplementet eUCP, som trädde i kraft år 2002. En ny version av UCP-reglerna kommer med

största sannolikhet under 2005 eller 2006. Kring dessa och andra regler inom trade finance finns ett helt bibliotek av tolkningar och kommentarer samt ett nyhetsbrev.

ICC:s utgivning omfattar dock mycket mer än regler. Här återfinns också bl.a. modellavtal inom internationell handel. Dessa avtal omfattar bl.a. agentur-, distributions- och köpeavtal samt de senaste modellavtalen om *turnkey contract* och *franchising*. Under 2005 kommer bl.a. en Legal handbook on global sourcing contracts samt ett modellkontrakt för *confidentiality agreements* att färdigställas.

En mycket viktig del av ICC:s skrifter utgörs av uppförandekoder inom affärsetik och marknadsföring. De brukar hänföras till området självreglering, men utgör i själva verket utfyllande rätt i många länder. ICC:s Grundregler för reklam används exempelvis för att tolka begrepp som "god sed" i den svenska marknadsföringslagen. I den här kategorien av böcker finns även koder för sponsring, direktmarknadsföring och reklam på Internet, liksom riktlinjer marknadsföring av mat och dryck.

Vissa av ICC:s publikationer översätts till svenska. Under 2005 planeras bl.a. översättningar av ICC:s Miljöreklamregler och Internetregler och av ICC:s Sponsorkod.

ICC:s publikationslista omfattar över 100 titlar. De allra flesta finns på lager hos Svenska ICC för direkt leverans. Medlemmar i ICC får rabatt på samtliga publikationer.



Svenska ICC:s hemsida

På ICC:s hemsida kan man beställa publikationer, anmäla sig till seminarier och kurser samt få information om kommande möten i Paris och Stockholm. Vidare rapporteras om aktuella policyfrågor, seminarier och konferenser. Ledamöterna i de olika referensgrupperna presenteras tillsammans med pågående ärenden. ICC:s hemsida uppdateras kontinuerligt som ett komplement till ICC Business World.

Hemsidans adress är: www.icc.se

ICC Projects for 2005

Anti-Corruption

Encourage self-regulation by business in confronting issues of extortion and bribery

- Update the ICC rules of conduct on extortion and bribery.
- Promote worldwide implementation of the UN Convention against Corruption.
- Develop a practical ICC tool to guide companies, especially SMEs, in addressing anti-corruption issues and compliance procedures.

Arbitration

A forum for issues relating to international arbitration and other forms of dispute resolution

- Study impact of criminal law on arbitration proceedings; i.e. jurisdictional, procedural and substantive problems that may arise.
- Develop guidelines on the elements to be considered in drafting an arbitral award.
- Develop explanatory notes for the use of Experts in expertise proceedings.

Banking Technique and Practice

The global forum and rule-making body for the international trade finance community

- Finish the revision of UCP for final national committee review by the end of the year.
- Expand use of the electronic supplement to UCP 500 (eUCP).
- Expand the worldwide use of the Uniform Rules for Demand Guarantees (URDG) and develop preliminary ideas for a revision.

Biosociety

Issues critical to the integration in society of modern biotechnology and life sciences

- Address issues related to the introduction of products of biotechnology. Update the ICC Global Roadmap of Modern Biotechnology.
- Develop ICC positions on the sharing of access and benefits of genetic information and on liability issues with respect to damage to environmental biodiversity.
- Work to improve trust in biotechnology to attain greater understanding and acceptance.

Business in Society

The role of business in the context of globalisation and changing societal expectations

- Continue to develop a business perspective on corporate responsibility issues.
- Promote the web-based commentary on the "ICC 9 steps" on corporate responsibility
- Track developments and provide business input in major international initiatives on corporate responsibility, including:
 - the Global Compact;
 - the work of the UNCHR on the issue of business and human rights;
 - socially responsible investment.

Commercial Law and Practice

Promote a balanced legal framework for international B2B transactions by setting global business standards

- Develop new ICC model contracts on technology transfer, licensing of trademarks, business assets agreements, and turnkey supply of major construction projects. Develop an ICC Confidentiality Agreement.
- Promote "E-terms 2004", ICC's self-regulatory legal instrument on e-contracting. Work to change the proposed UNCITRAL convention on electronic contracting in accordance with business requirements.
- Ensure that the European Commission's initiative to harmonize European contract law reflects the needs and concerns of business.

Competition

Ensure that business needs are taken into account in competition laws and policies

- Provide guidance on the implementation of the reform of EU rules on anticompetitive agreements, and vertical and conglomerate mergers.
- Act as the business voice in the International Competition Network
- Expand discussion on information-sharing by competition authorities, extraterritorial application of antitrust laws, and transfer of technology regulations/agreements.

Customs and Trade Regulations

Reduction of barriers to trade related to customs procedures

- Lead world business input into the Doha round trade negotiations with respect to trade facilitation.
- Advise governments on the enhancement of supply chain security in a manner that does not create significant new barriers to trade.
- Strengthen ICC's leadership role in customs

modernization and the simplification of trade procedures.

E-Business, IT and Telecoms

Promote the development of electronic business and the integration of information and communication technologies

- Advocate ICC positions on the removal of regulatory barriers to the deployment of new technologies, communication data retention, technical coordination of the Internet
- Promote best business practice tools on information security, telecoms liberalization, privacy and online B2C relationships.
- Increase business and consumer awareness and trust in doing business online.

Environment and Energy

Business positions on major environmental and energy issues. Maintain ICC as the primary representative of business in key intergovernmental negotiations

- Develop ICC positions on freshwater, energy, sustainable consumption and production, trade and environment, and climate change.
- Submit business positions on fresh water, sanitation and human settlements to the UN Commission on Sustainable Development.
- Elaborate multi-sectoral business policy positions for submission to the inter-governmental negotiations under the UN Framework Convention on Climate Change.

Financial Services and Insurance

Promote liberalization of financial services and insurance and contribute to the elaboration of sound self-regulatory and supervisory frameworks

- Develop ICC tools to assist companies in dealing with corporate governance issues through ICC's corporate governance website.
- Reinforce the use of ICC Uniform Rules for Contract Bonds (URCB).
- Provide feedback on implementation of the International Financial Reporting Standards.
- Identify liability and risk issues with growing impact on global business to provide guidance to companies and governments.

Intellectual Property

Promote an environment that allows business to create and benefit from intellectual property internationally

- Lead global dialogue on enforcement of intellectual property right protection; develop action plans with national governments, intergovernmental organizations and local

stakeholders to curb piracy and counterfeiting of intellectual property.

- Input to WIPO negotiations on a patent treaty on substantive law and to WIPO discussions on international harmonization of trademark law. Contribute to WTO work on TRIPS.
- Global business perspective on the debates in the EU on computer implemented inventions.

Marketing and Advertising

Promote high ethical standards in marketing by business self-regulation through ICC international marketing codes

- Promote the ICC Framework on Responsible Food and Beverage Communications and the revised ICC Internet Guidelines.
- Revise the ICC International Code of Advertising Practice.
- Develop ICC principles on the use of electronic product codes.

Taxation

Promote a fair international tax system that eliminates tax obstacles and encourages cross-border trade and investment

- Encourage simplification and reasonable standardization of documentation requirements for transfer pricing.
- Provide business input to OECD's work on value-added tax on services and intangibles.
- Policy statement on the balance of obligations between tax administrators and taxpayers.

Trade and Investment Policy

Break down barriers to international trade and investment

- Mobilize world business support to ensure progress in the Doha round following the July 2004 agreement among WTO members.
- Continue to develop ICC policy positions on major issues in the Doha round.

Transport and Logistics

Promote intermodal transport and competitive, efficient transport markets worldwide

- Advance world business views on how to improve the security of transport supply chains while minimizing cost increases and avoiding significant new trade barriers.
- Strongly advocate the further liberalization of transport services.
- Convey world business positions on initiatives to modernize maritime and multimodal transport liability regimes.

ICC:s kongress i Marrakesh Stå upp för den globala ekonomin

ICC:s ordförande Jean-René Fourtou öppnade kongressen med en flammande appell till näringslivet. Kongressen inföll samtidigt som WTO stod och tvekade om man skulle gå vidare i förhandlingarna.



"Världen tvekar", sa han. "Regeringar är handlingsförlamade när deras medborgare frågar efter fördelarna och konsekvenser av globalisering".

Alla länder, även de allra starkaste, tvekar mellan protektionism och öppenhet. De velar mellan att försvara *status quo* å ena sidan och välkomna framsteg – och en globalisering, vars biverkningar de bara kan gissa sig till – å den andra sidan.

"How to avoid being a sucker"



Bedrägerier som riktar sig mot godtrogna investerare blir allt vanligare och får allt mer raffinerade uttryck. Erik Belfrage ledde en session om bedrägerier riktade mot företag. I sessionen deltog bl.a. Boyana Popova, Bulgarien och ambassadör Robert Gelbard, USA. Vidare kunde Brian Jenkins från Rand Corporation förklara hur hotbilden gentemot företag blir allt starkare när regeringar inför kontroller inom finansiella sektorn för att förhindra terrorism.

Det är vårt ansvar som företagsledare att stå upp för den globala ekonomin och försäkra att den ger fördelar för människor i alla världens hörn.

Vi vill sända ett klart budskap till såväl G8 som WTO. För att kunna få fart på den globala ekonomin vill näringslivet se att Doha-rundan slutförs.

Det nya EU - museum eller laboratorium?

Både och, svarade Valéry Giscard d'Estaing, ordförande för den nya EU-konstitutionen. Marcus Wallenberg betonade vikten av riskkapital och investering i forskning och utveckling. Rahmi Koc, Turkiet, passade på och drog en lans för sitt land som EU-medlem.



Marcus Wallenberg och Rami Koc, Turkiet diskuterade EU:s framtid

WTO-chefen fick rätt De stora länderna insåg allvaret

WTO:s generaldirektör Supatachai var inte hoppfull, men förutspådde att de stora länderna, särskilt USA och EU, skulle inse det allvarliga läget i Doha-rundan.

Han fick rätt då WTO-mötet i månadsskiftet juli-augusti resulterade i ett rambeslut där flera av de viktigaste frågorna löstes.



Lars Anell (th) ledde sessionen om handelspolitik. Här tillsammans med professor Jagdish Bagwati; Jean-Pierre Lehmann, IMD och Jeremy Hobbs, Oxfam.

NATIONALKOMMITTÉNS STYRELSE Arbetsutskottet



Ulf Dinkelspiel, vice ordförande, ledamot ICC:s Råd; Öhman Fondkommission



Björn Svedberg, tekn dr, ordförande, ledamot av ICC:s Råd och Styrelse



Peter Wallenberg, ekon dr, kassaförvaltare, ICC Honorary Chairman; Investor AB

Lars Anell, Chair, ICC Commission on Trade and Investment; direktör, AB Volvo

Marie S. Arwidson, VD, Skogsindustrierna

Erik Belfrage, Chair, ICC Commission on Business in Society; bankdirektör, SEB

Ulf Berg, VD, Sveriges Exportråd

Fredrik Cappelen, VD, Nobia AB

Peter Egardt, VD, Stockholms Handelskammare

Göran Ennerfelt, VD, Axel Johnson AB

Per-Olof Eriksson, direktör, styrelseproffs

Patric Fredell, VD, Siljan Förvaltning AB

Håkan Friberg, VD, Sveriges Redareförening

Sören Gyll, direktör, styrelseproffs

Björn Hägglund, Vice koncernchef, StoraEnso

Sten Jakobsson, VD, ABB AB

Urban Jansson, direktör, styrelseproffs

Lars G. Josefsson, VD, Vattenfall AB

Dag Klackenberg, VD, Svensk Handel

Reinhold Lennebo, VD, Lantbrukarnas Riksförbund

Ebba Lindsö, VD, Svenskt Näringsliv

Annika Lundius, VD, Försäkringsförbundet

Ulla Lundquist, VD, Bankföreningen

Håkan Mogren, tekn dr, Investor

Arne Mårtensson, ordf, Handelsbanken

Anders Narvinger, VD, Teknikföretagen

Hans Stråberg, VD, AB Electrolux

Jens Spendrup, ordf. Svenska Handelskammareförbundet; VD, Spendrups Bryggeri AB

Karl-Henrik Sundström, Executive Vice President & finansdirektör, Ericsson AB

Marcus Wallenberg, Vice Chairman, ICC (Paris), VD, Investor AB

Hans Wibom, advokat, Advokatfirman Vinge

Anna Wigardt Duhs, VD, Agenturföretagens Förbund

Leif Östling, VD, Scania AB



Arne Jacobsson, Håkan Friberg, Per-Olof Eriksson och Björn Svedberg vid ett av Svenska ICC:s styrelsemöten under år 2004.

SVENSKA ICC:S REPRESENTANTER I PARIS

Det globala näringslivets ledande experter deltar inom Internationella Handelskammarens olika kommissioner, kommittéer och arbetsgrupper. Den svenska nationalkommittén representeras av experter inom respektive ämnesområde. Flertalet möten äger rum i Paris där ICC:s huvudkontor är lokaliserat, men möten förläggs också till andra delar av världen.

EXECUTIVE BOARD

Björn Svedberg, Svenska ICC:s ordförande
Marcus Wallenberg, Vice-Chairman

WORLD COUNCIL

Björn Svedberg, Svenska ICC:s ordförande
Erik Belfrage, SEB
Ulf Dinkelspiel, Svenska ICC:s vice ordförande

FINANCE COMMITTEE

Erik Belfrage (Vice-Chair), SEB

CORPORATE ECONOMISTS ADVISORY GROUP (CEAG)

Jan Herin, Svenskt Näringsliv
Ulf Jakobsson, Industriens Utredningsinstitut

NATIONAL COMMITTEES

STANDING GROUP - NATIONAL COMMITTEES OF THE ICC
Tell Hermanson, Svenska ICC

ANTI-CORRUPTION

COMMISSION ON ANTI-CORRUPTION
Jan Persson, Svenskt Näringsliv

ARBITRATION

INTERNATIONAL COURT OF ARBITRATION
Claes Lundblad, Mannheimer Swartling Adv.

COMMISSION ON ARBITRATION

Hans Bagner, Advokatfirman Vinge
Gunnar Carler, Gunnar Carler Advokatfirma
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
Johan Gernandt, Gernandt & Danielsson Adv.
Sigvard Jarvin, Jones, Day, Reavis & Pogue
John Kadelburger, Andersson Gustafsson
Advokatbyrå
Claes Lundblad, Mannheimer Swartling Adv.
Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON CRIMINAL LAW IN ARBITRATION

John Kadelburger, Andersson Gustafsson
Advokatbyrå

TASK FORCE ON ARBITRATING COMPETITION LAW ISSUES

Johan Coyet, Mannheimer Swartling Adv.byrå
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
Sigvard Jarvin, Jones, Day, Reavis & Pogue
John Kadelburger, Andersson Gustafsson
Advokatbyrå
Carl Nisser, SJ Berwin

BANKING

COMMISSION ON BANKING TECHNIQUE AND PRACTICE

Merike Gramer, Handelsbanken
Carina Gyllenbring, FöreningsSparbanken
Peder Hammarskiöld, Advokatfirman
Hammarskiöld & Co
Per Johansson, Handelsbanken
Fredrik Lundberg, Nordea
Anna Roudén, SEB
Lars Rutberg, Bankföreningen
Mats Svensson, SEB
Marianne Wabnik, SEB

UCP CONSULTATION GROUP
Marianne Wabnik, SEB

TASK FORCE ON GUARANTEES
Fredrik Lundberg, Nordea

BIOSOCIETY

COMMISSION ON BIOSOCIETY
Stig Tuvevesson, Syngenta Seeds

TASK FORCE ON ACCESS AND BENEFIT SHARING
Ivan Hjertman, IP Interface

BUSINESS IN SOCIETY

COMMISSION ON BUSINESS IN SOCIETY
Erik Belfrage (Chair), SEB
Lars-Olle Larsson, KPMG

COMMERCIAL PRACTICE

COMMISSION ON COMMERCIAL LAW AND PRACTICE

Gunnar Lagergren (Honorary Chair)
Jan Ramberg (Vice-Chair), Intralaw
Lars Göthlin, Advokatfirman Södermark
Bengt Kriström, Teknikföretagen
Anna Nordén Borendal, TrustWeaver
Håkan Osvald, Atlas Copco
Christina Ramberg, Handelshögskolan
 vid Göteborgs Universitet
Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv
Hans Stenberg, Jur dr Hans Stenberg Adv.byrå
Carl Ström, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON JURISDICTION AND APPLICABLE LAW

Stefan Bernhard (Co-Chair), Linklaters Adv.
Mikael Bogdan, Lunds Universitet
Agne Lindberg, Advokatfirman Delphi & Co
Anna Nordén Borendal, TrustWeaver
Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON TURNKEY TRANSACTIONS

Sven Fjellander, Advokatfirman Engström & Co
Bengt Kriström, Teknikföretagen

TASK FORCE ON MERGERS & ACQUISITIONS

Håkan Osvald, Atlas Copco

TASK FORCE ON AGENCY & DISTRIBUTORSHIP

Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON INCOTERMS

Björn Hedberg, Västsvenska IHK
Jan Ramberg, Intralaw
Carl Ström, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON TECHNOLOGY TRANSFER

Richard Lewinson, Linklaters Advokatbyrå

TASK FORCE ON GLOBAL SOURCING CONTRACTS

Thomas Lindqvist, Hammarskiöld & Co
Jim Runsten, Bird & Bird

COMPETITION

COMMISSION ON COMPETITION

Johan Coyet, Mannheimer Swartling Adv.byrå
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.

Per Lyrvall, StoraEnso
Carl Nisser, SJ Berwin
Håkan Osvald, Atlas Copco
Hans Stenberg, Jur dr Hans Stenberg Adv.byrå
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Carl Wetter, Advokatfirman Vinge

TASK FORCE ON THE INTERNATIONAL COMPETITION NETWORK

Hans Stenberg, Jur dr Hans Stenberg Adv.byrå
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Erik Söderlind, Linklaters Advokatbyrå

TASK FORCE ON THE EC GUIDELINES ON VERTICAL AND CONGLOMERATE MERGERS

Per Lyrvall, StoraEnso
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv

CUSTOMS AND TRADE

COMMISSION ON CUSTOMS AND TRADE REGULATION

Ingemar Nilsson, Sydsvenska IHK
Carl Ström, Svenskt Näringsliv

E-BUSINESS, IT AND TELCOMS

COMMISSION ON E-BUSINESS, IT AND TELECOMS

Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
Peder Jonsson, Kreab
Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammare
Anna Nordén Borendal, TrustWeaver
Ulf Pehrsson, Ericsson
Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv
Christian van der Valk, TrustWeaver

TASK FORCE ON TELECOMS POLICY

Patrik Hiselius, TeliaSonera
Ulf Pehrsson, Ericsson
Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON PROTECTION OF PERSONAL DATA

Agne Lindberg, Advokatfirman Delphi & Co
Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammare
Anna Nordén Borendal, TrustWeaver
Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON CONSUMER POLICY FOR E-BUSINESS

Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammare

TASK FORCE ON SECURITY AND AUTHENTICATION

Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
David Högberg, SEB
Anna Nordén Borendal, TrustWeaver
Johan Nylén, Advokatfirman Lindahl
Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv
Christian van der Valk, TrustWeaver

TASK FORCE ON THE INTERNET AND IT SERVICES

Thomas Lindqvist, Hammarskiöld & Co
Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammare

ENVIRONMENT AND ENERGY

COMMISSION ON ENVIRONMENT AND ENERGY

Ingela Bendrot, Svenskt Näringsliv
Fredrik Cappelen, Nobia
Tor Ragnar Gerholm
Gunnel Wisén, ABB

TASK FORCE ON CLIMATE CHANGE

Birgit Flening, Ernst & Young
Tor Ragnar Gerholm
Teresa Mattisson, Sydkraft
Gunnel Wisén, ABB

FINANCIAL SERVICES AND INSURANCE

COMMISSION ON FINANCIAL SERVICES AND INSURANCE

Jonas Åkerman (Vice-Chair)
Per Johan Eckerberg, Advokatfirman Vinge
Gunnar Hjertquist, Gärde Wesslau Adv.byrå
Per-Ola Jansson, Fondhandlareföreningen
Ulla Lundquist, Bankföreningen
Clas Romander, White & Case Advokat
Johan Stenberg
Christina Strandman Ullrich, SEB
Bengt Westergren, AIG
Dan Öwerström, Magnusson Wahlin Qvist
 Stanbrook Advokatbyrå

COMMITTEE ON INSURANCE

Jonas Åkerman (Chair)
Per Johan Eckerberg, Advokatfirman Vinge
Christina Strandman Ullrich, SEB
Bengt Westergren, AIG
Dan Öwerström, Magnusson Wahlin Qvist
 Stanbrook Advokatbyrå

TASK FORCE ON MONEY LAUNDERING

Christina Strandman Ullrich, SEB

INTELLECTUAL PROPERTY

COMMISSION ON INTELLECTUAL PROPERTY

Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
Bo Davidsson, Awapatent
Walo von Greyerz (Rapporteur Copyright), Bird & Bird
Lars G Göransson, L.A. Groth & Co
Ivan Hjertman (Rapporteur Patent), IP Interface
Eva Jarnvall, Svenskt Näringsliv
Richard Lewinson, Linklaters Advokatbyrå
Annika Ryberg, Electrolux

TASK FORCE ON ENFORCEMENT OF IP RIGHTS

Stefan Widmark, Advokatfirman Vinge

TASK FORCE ON SOFTWARE AND BUSINESS METHOD PATENTS

Walo von Greyerz, Bird & Bird

TASK FORCE ON IP & DEVELOPMENT

Ivan Hjertman, IP Interface

TASK FORCE ON THE IP ROADMAP

Walo von Greyerz, Bird & Bird
Ivan Hjertman, IP Interface

MARKETING & ADVERTISING

COMMISSION ON MARKETING AND ADVERTISING

Anders Stenlund (Vice-Chair), Svenskt Näringsliv
Philip Cohen, Philip Cohen Consultant
Peje Emilsson, Kreab
Marianne Reuterskiöld, Marknadsförbundet
Göran Riegnell, Kreab
Sture Wallander, Posten Utrikes

TASK FORCE ON ELECTRONIC PRODUCT CODES

Philip Cohen, Philip Cohen Consultant
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON POSTAL SERVICES

Sture Wallander, Posten Utrikes

CODE REVISION TASK FORCE

Philip Cohen, Philip Cohen Consultant
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv

TASK FORCE ON FOOD AND BEVERAGE MARKETING

Jan Fager, Annonserföreningen

TAXATION

COMMISSION ON TAXATION

Krister Andersson (Vice-Chair), Svenskt Näringsliv

Mats Anderson, Linklaters Advokatbyrå

Staffan Andersson, Öhrlings PwC

Margareta Leijonhufvud, Nordea

Brita Munck-Persson, Mannheimer Swartling Advokatbyrå

Michael Ramm-Ericson, DLA Nordic

Allan Stenshamn, Allan Stenshamn Adv.byrå

TASK FORCE ON TAXATION RULES

Margareta Leijonhufvud, Nordea

TASK FORCE ON IMPACT OF ECJ DECISIONS

Krister Andersson, Svenskt Näringsliv

Peter Utterström, Advokatfirman Delphi & Co

TASK FORCE ON EXIT TAXES

Staffan Andersson, Öhrlings PwC

TRADE AND INVESTMENT

COMMISSION ON TRADE AND INVESTMENT POLICY

Lars Anell (Chair), Volvo

Erik Belfrage, SEB

Sandra Björling, Stockholms Handelskammare

Hans Ekdahl, Svenskt Näringsliv

Göran Norén, Svenskt Näringsliv

Ulf Pehrsson, Ericsson

TASK FORCE ON TRADE AND ENVIRONMENT

Lars Anell (Chair), Volvo

Birgit Flening, Ernst & Young

TASK FORCE ON EXTRA-TERRITORIALITY

Erik Belfrage, SEB

Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå

TRANSPORT AND LOGISTICS

COMMISSION ON TRANSPORT AND LOGISTICS

Lars Hallsten, Svenskt Näringsliv

Staffan Larsson, SAS Cargo

Olle Näslund, SAS

Kenneth Ramberg, Svenskt Näringsliv

Lars Rhodin, Sveriges Ångfartygs Assurans Förening

Harald Rosén, Föreningen Svenskt Flyg

Per A. Sjöberger, Sveriges Redareförening

Curt Stjernlöf, Promoveo International

Johan Söderberg, Ratos

Johan Tamm, Advokatbyrå Translaw

Jan Widlund, Advokatfirman Vinge

COMMITTEE ON MARITIME TRANSPORT

Kenneth Ramberg, Svenskt Näringsliv

Lars Rhodin, Sveriges Ångfartygs Assurans Förening

Per A. Sjöberger, Sveriges Redareförening

Curt Stjernlöf, Promoveo International

Johan Söderberg, Ratos

COMMITTEE ON AIR TRANSPORT

Staffan Larsson, SAS Cargo

Johan Söderberg, Ratos

TASK FORCE ON THE UNCITRAL DRAFT TRANSPORT CONVENTION

Sten Göthberg, Sjöassuradöernas Förening

Jan Ramberg, Intralaw

CHAMBERS OF COMMERCE

INTERNATIONAL BUREAU OF CHAMBERS OF COMMERCE (IBCC) - STEERING COMMITTEE

Peter Egardt, Stockholms Handelskammare

TASK FORCE ON ATA CARNET SYSTEM

Thorbjörn Högberg, Stockholms Handelskammare

SVENSKA ICC:s REFERENSGRUPPER

I referensgrupper deltar representanter för Svenska ICC:s medlemmar i egenskap av ledande experter och sakkunniga på respektive område. Referensgruppernas arbete syftar till att tillvarata det svenska näringslivets intressen i ICC-sammanhang samt att informera svenska myndigheter om ICC:s ståndpunkter.

BUSINESS IN SOCIETY

Erik Belfrage (ordf), SEB
Christina Alman, ABB
Martin von Arronet, Svenska Shell
Jonas Bergh, AJB Bergh Advokatbyrå
Ingrid Brauer, ITT Flygt
Ramsay Brufer, Alecia
Malin Ekefalk, AstraZeneca
Ulrika Ekström, SSAB
Magnus Enell, Enell Sustainable Business
Birgit Flening, Ernst & Young
Peter Forssman, Gullers Grupp
Jenny Fransson, Deloitte
Hans de Geer, Handelshögskolan i Stockholm
Håkan Gergils, Ecofin Invest
Andréa Haag, Hifab Development
Jörgen Haglund, Tetra Pak
Lena Hök, JKL
Hans Jeppson, Stockholms Handelskammare
Lars B. Johansson, Schenker
Lars G. Johansson, Electrolux
Fredrik Franke, Öhrlings PwC
Lisbeth Kohls, ICA
Jan Erik Larsson, Kreab
Lars-Olle Larsson, KPMG
Birgitta Laurent, Svenskt Näringsliv
Peeter Luksep, V&S Group
Elna Lembrer Åström, Deloitte
Anders Lundgren, Samhall
Per Löjdquist, Volvo
Lars G. Malmer, SKF
Åke Natt och Dag, Coop Sverige
Göran Norén, Svenskt Näringsliv
Anders Nyberg, SCA
Rune Nyberg, TeliaSonera
Jan Nygren, Saab
Hans Ollongren, SAS
Ulf Pehrsson, Ericsson
Jan Persson, Svenskt Näringsliv
Caroline Rosenberg, Samhall
Juliette Segal-Sjöberg, Scania
Mikael Strandäng, För. Kultur o. Näringsliv
Henrik Sundström, Electrolux
Johan Thor, Philip Morris
Peter Utterström, Advokatfirman Delphi & Co
Kari Vaihia, TeliaSonera
Anders Wallin, Sandvik
Axel Wenblad, Skanska
Elisabet Wenzlaff, Akzo Nobel
Magnus Örtensvik, Sydkraft
Ingalill Östman, ABB

DATA/TELE

Ulf Pehrsson (ordf), Ericsson
David Aversten, Advokatfirman Vinge
Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
Torsten Brink, Brilex
Robert Cloarec, Vodafone Sverige
Fredrik von Essen, IT-Företagen
Eva Fredrikson, Advokatfirman Vinge
Per Furberg, Setterwalls Advokatbyrå
Björn Gustavsson, Advokatfirman Vinge
Per Hammarstedt, Sthlms Handelskammare
Patrik Hiselius, TeliaSonera Sverige
Mats Holme, MobilTeleBranschen
Peder Jonsson, Kreab
Agne Lindberg, Advokatfirman Delphi & Co
Nicklas Lundblad, Sthlms e-Handelskammare
Henrik Nilsson, Bird & Bird Advokat
Anna Nordén Borendal, Tekki
Mikael von Otter, Svenskt Näringsliv
Gustaf Richert, Näringslivets Telekom. NTK
Björn Riese, Mannheimer Swartling Adv.byrå
Victoria Risberg, Advokatfirman Delphi & Co
Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv
Bo Svensson, Svensk Handel
Tommy Svensson, Svenskt Näringsliv
Björn Troili, ITS
Marie-Louise Ulfward, Bankföreningen

FINANSIELLA TJÄNSTER OCH FÖRSÄKRING

Jonas Åkerman (ordf)
Anders Åkebo, Stockholmsbörsen
LarsÅke Adebring, LRF Försäkring
Hans-Erik Andersson, Skandia
Hans Berggren, OMX
Nils-Ove Bohlin, Alecia
Per Brandt, Trygg-Hansa
Lars Brolin, Länsförsäkringar
Eva Broms, Fondbolagens Förening
Per Johan Eckerberg, Advokatfirman Vinge
Lennart Edström, StoraEnso
Jan Eriksson, Plast- och Kemiföretagen
Jan Freudmann, SEB
Sten Göthberg, Sjöassuradörernas Förening
Johan Hansing, Bankföreningen
Sigvard Heurlin, Öhrlings PwC
Gunnar Hjertquist, Gärde Wesslau Adv.byrå
Christer A. Holm, Adv.firman Delphi & Co
Per Ola Jansson, Fondhandlareföreningen
Hans-Peder Jensen, AON
Staffan Kjellström, Öhrlings PwC
Bengt Kärde, Advokatf. Hammarskiöld & Co

Charlotte Lagergren, Willis
 Mats Lindkvist, Sv. Försäkringsmäklares För.
 Lennart Ljungdahl, Atradius
 Ulla Lundquist, Bankföreningen
 Carl Odelberg, Coface
 Helena Rempler, Mannheimer Swartling Adv.b.
 Clas Romander, White & Case Advokat
 Fredrik Rosencrantz, Zurich
 Karim Sahibazada, AJB Bergh Advokatbyrå
 Johan Stenberg
 Christina Strandman Ullrich, SEB
 Thurow Michael, Marsh
 Leif Trogen, Bankföreningen
 Joakim Uvegård, Fondbolagens Förening
 Bengt Westergren, AIG
 Dan M. Öwerström, Magnusson Wahlin Qvist
 Stanbrook Advokatbyrå

HANDELSPOLITIK

Lars Anell (ordf), Volvo
 Gunnela Becker, Becker Consulting
 Erik Belfrage, SEB
 Håkan Björklund, Livsmedelsföretagen (Li)
 Sandra Björling, Stockholms Handelskammare
 Sven Cele, Tekoindustrierna
 Hans Ekdahl, Svenskt Näringsliv
 Jan Eriksson, Plast- och Kemiföretagen
 Arne Gabrielsson, Livsmedelsföretagen (Li)
 Sten Göthberg, Sjöassuradörernas Förening
 Gunnar Hjertquist, Gärde Wesslau Adv.byrå
 Per Anders Lorentzson, Sydsvenska IHK
 Peter Lundberg, Lantbrukarnas Riksförbund
 Lars-Erik Lundkvist, Lantbrukarnas Riksförb.
 Peeter Luksep, V&S Group
 Ingemar Nilsson, Sydsvenska IHK
 Göran Norén, Svenskt Näringsliv
 Ulf Pehrsson, Ericsson
 Börje Risinggård, Svensk Handel
 Mathias Ternell, Jernkontoret
 Gunnel Westman, Svensk Handel
 Åke Weyler, Textilimportörerna
 Anna Wigardt Duhs, Agenturföretagens Förb.

HANDELSRÄTT

Jan Ramberg (ordf), Intralaw
 David Aversten, Advokatfirman Vinge
 Magnus Brorsson, Advokatfirman Delphi & Co
 Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
 Per Gustaf Ekbohm, Adv.f. Hammarskiöld & Co
 Sven Fjellander, Adv.firman Engström & Co
 Per Furberg, Setterwalls Advokatbyrå
 Lars Gorton, Handelshögskolan i Stockholm,
 Lunds Universitet
 Johan Gregow, AJB Bergh Advokatbyrå
 Lars Göthlin, Advokatfirman Södermark
 Björn Hedberg, Västsvenska IHK
 Johnny Herre, Handelshögskolan i Stockholm

Tom Johansson, Advokatfirman Cederquist
 Bengt Kriström, Teknikföretagen
 Annette Magnusson, Sthlms Handelskammare
 Ingemar Nilsson, Sydsvenska IHK
 Anna Nordén Borendal, Tekki
 Håkan Osvald, Atlas Copco
 Christina Ramberg, Handelshögskolan vid
 Göteborgs Universitet
 Jim Runsten, Bird & Bird Advokat
 Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv
 Hans Stenberg, Jur. dr Hans Stenberg Adv.byrå
 Carl Ström, Svenskt Näringsliv
 Bo Svensson, Svensk Handel

IMMATERIALRÄTT

Walo von Greyerz (ordf), Bird & Bird Advokat
 Peter Adamsson, Sandart & Partners Adv.byrå
 Per Eric Alvsing, Advokatfirman Vinge
 Bo Aulin, Swedish Match
 Carina Bergfelt, SKF
 Mats Bergström, Teknikföretagen
 Stefan Bernhard, Linklaters Advokatbyrå
 Inger Brattne, Pfizer
 Bo Davidsson, Awapatent
 Lars-Olof Eklöf, Svensk Handel
 Lars-Åke Forsberg, Tetra Pak
 Giovanni Gozzo, Adv. Grundén & Gozzo
 Lars G Göransson, L.A. Groth & Co
 Ivan Hjertman, IP Interface
 Erland Holmborn, Scania
 Eva Jarnvall, Svenskt Näringsliv
 Eva Jensen, RydinCarlsten Advokatbyrå
 Richard Lewinson, Linklaters Advokatbyrå
 Thomas Lindqvist, Adv.f. Hammarskiöld & Co
 Christer Löfgren, Brand Eye
 Annika Ryberg, Electrolux
 Peter Skoglund, Advokatfirman Delphi & Co
 Carolina Tendorf, AJB Bergh Advokatbyrå
 Christoffer Wallin, Advokatfirman Delphi & Co
 Stefan Widmark, Advokatfirman Vinge
 Helena Woodcock, Electrolux
 Bo Wretling, AstraZeneca

KONKURRENS

Håkan Osvald (ordf), Atlas Copco
 Jonas Bergh, AJB Bergh Advokatbyrå
 Gunnar Björkenor, ABB
 Kenny Carlsson, Gernandt & Danielsson Adv.b.
 Johan Coyet, Mannheimer Swartling Adv.byrå
 Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
 Ulf Djurberg, Setterwalls Advokatbyrå
 Susanna Feinberg, Advokatfirman Delphi & Co
 Katarina Goulet, AJB Bergh Advokatbyrå
 Christer A. Holm, Advokatfirman Delphi & Co
 Fredrik Hägglund, ICA Förbundet
 Magnus Jonson, Sandart & Partners Adv.byrå
 Johan Karlsson, Advokatfirman Vinge

Kent Karlsson, Linklaters Advokatbyrå
Claes Langenius, Adv.f. Hammarskiöld & Co
Joakim Lavér, Linklaters Advokatbyrå
Göran Lerenius, AstraZeneca
Per Lyrvall, StoraEnso
Nina Macpherson, Ericsson
Carl Nisser, SJ Berwin
Anders Norlander, Ramberg Advokater
Anders Nyberg, SCA
Helene Palm Andersson, Adv.f. Delphi & Co
Anna Renman, Ramberg Advokater
Hans Stenberg, Jur dr Hans Stenberg Adv.byrå
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Erik Söderlind, Linklaters Advokatbyrå
Carl Wetter, Advokatfirman Vinge

MARKNADSFÖRING

Peje Emilsson (ordf), Kreab
Per Eric Alvsing, Advokatfirman Vinge
Marianne Björkman, Gullers Grupp Info.
Nils-Ove Bohlin, Alecta
Torsten Brink, Brilex
Philip Cohen, Philip Cohen Consultant
Tom Ekelund, Advokatfirman Ekelund
Lars-Olof Eklöf, Svensk Handel
Jan Fager, Annonsörföreningen
Susanna Feinberg, Advokatfirman Delphi & Co
Anna-Lena Högfeldt, Coop Sverige
Magnus Jonson, Sandart & Partners Adv.byrå
Göran Liljegren, MTC
Ylva Lindquist, Adv.f Hammarskiöld & Co
Claes Månsson, Advokatfirman Åberg & Co
Åke Natt och Dag, Coop Sverige
Anders Nyberg, DLF
Thomas Nygren, Hamilton & Co Advokatbyrå
Charlotte Näsström, House of Prince
Per Anders Prabert, Swedma
Magnus Ramberg, Advokatfirman Lindahl
Marianne Reuterskiöld, Marknadsförbundet
Göran Riegnell, Kreab
Joakim Rolander, Etiska Rådet för Betaltjänster
Anna Serner, Reklamförbundet
Anders Stenlund, Svenskt Näringsliv
Mikael Strandäng, För. Kultur o. Näringsliv
Monique Wadsted, Magnusson Wahlin Qvist
 Stanbrook Advokatbyrå
Sture Wallander, Posten
Helén Waxberg, Mannheimer Swartling
Stefan Widmark, Advokatfirman Vinge

MILJÖ OCH ENERGI

Fredrik Cappelen (ordf), Nobia
Nils Andersson, Vattenfall
Bertil Arvidsson, Sveriges Redareförening
Ingela Bendrot, Svenskt Näringsliv
Hans Bergqvist, Advokatfirman Delphi & Co
Per G. Broman, Stora Enso

Magnus Enell, Enell Sustainable Business
Jan Eriksson, Plast- och Kemiföretagen
Birgit Flening, Ernst & Young
Jenny Fransson, Deloitte
Lennart Fredriksson, Linde AG
Tomas From, SveMin
Martin Gavelius, Öhrlings PwC
Tor Ragnar Gerholm
Andréa Haag, Hifab Development
Mats-Olov Hedblom, Ericsson
Patrik Isaksson, SCA
Lars B. Johansson, Schenker
Lennart Klaar, Alstom Power
Bo Källstrand, Svensk Energi
Elna Lembrer Åström, Deloitte
Christina Lindbäck, Ragn-Sells
Björn Lundberg, IVL Svenska Miljöinstitutet
Anders Lundgren, Samhall
Christer Manngård, Avesta Polarit
Teresa Mattisson, Sydkraft
Agneta Melin, Tetra Pak International
Christina Molde Wiklund, Skogsindustrierna
Åke Natt och Dag, Coop Sverige
Niels Eirik Nertun, SAS
Gunnar Nordberg, SWECO
Tommy Nordin, Svenska Petroleum Institutet
Robert Nordström, AstraZeneca
Sören Persson, LRF
Birgitta Resvik, Svenskt Näringsliv
Caroline Rosenberg, Samhall
Maria Sandqvist, Teknikföretagen
Nicklas Skår, Svenskt Näringsliv
Lars Strömberg, Holmen
Inger Strömdahl, Svenskt Näringsliv
Henrik Sundström, Electrolux
Stig Tuve, Syngenta Seeds
Camilla Välimaa, Sv. Lantmännens Riksförb.
Axel Wenblad, Skanska
Anna Wigardt Duhs, Agenturföretagens Förb.
Gunnel Wisén, ABB
Erica Åkerström, Green Cargo
Mattias Örtenvik, Sydkraft

SKATTER

Staffan Andersson (ordf), Öhrlings PwC
Mats Anderson, Linklaters Advokatbyrå
Krister Andersson, Svenskt Näringsliv
Sven Buhre, Akzo Nobel
Jan Friman, SCA
Lars Hultqvist, SEB
Jan Klippmark, Handelsbanken
Margareta Leijonhufvud, Nordea
Torbjörn Lindhe, Stockholms Handelskammare
Jan Åke Magnuson, Deloitte
Brita Munck-Persson, Mannheimer Swartling
Inga Nilsson, Volvo
Björn Nordgren, SAS

Mikael Norman, Electrolux
Björn Ohde, Setterwalls Advokatbyrå
Sven-Olof Printz, AstraZeneca
Gunnar Rabe, Svenskt Näringsliv
Michael Ramm-Ericson, DLA Nordie
Göran Rengart, Deloitte
Anne Rutberg, Mannheimer Swartling Adv.byrå
Ulf Sand, Atlas Copco
Gunnar Sjöberg, Scania
Allan Stenshamn, Allan Stenshamn Adv.byrå
Ulf Söderholm, Andulf Advokat
Peter Utterström, Advokatfirman Delphi & Co
Bertil Wiman, Handelshögskolan i Stockholm

SKILJEDOM

Claes Lundblad (ordf), Mannheimer Swartling
Hans Bagner, Advokatfirman Vinge
Gunnar Carler, Gunnar Carler Advokatfirma
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.
Lars Edlund, Coudert Brothers Advokatbyrå
Paulo Fohlin, Advokatfirman Vinge
Ulf Franke, Stockholms Handelskammare
Johan Gernandt, Gernandt & Danielsson Adv.
Pernilla Glans, Advokatfirman Delphi & Co
Anne Gynnerstedt, Saab
Lars Göthlin, Advokatfirman Södermark
Ola Hansson, Advokatfirman Cederquist
Lars Hjerner, professor
Christer Holm, Advokatfirman Lindahl
Sigvard Jarvin, Jones, Day, Reavis & Pogue
Tom Johansson, Advokatfirman Cederquist
Bengt Åke Johnsson, White & Case Advokat
John Kadelburger, Andersson & Gustafsson
 Advokatbyrå
Bengt Kriström, Teknikföretagen
Einar Lundgren, Skanska
Björn A. Marklund, Björn A Marklund Adv.b
Håkan R:son Matz, Holm Advokatbyrå
Michael Mohammar, Advokatfirman Lindahl
Olof Nilsson, Advokatfirman Cederquist
Maria Nisell, Magnusson Wahlin Qvist
 Stanbrook Advokatbyrå
Anders Nyberg, SCA
Lars Nycander, Lindskog Malmström Adv.byrå
Håkan Osvald, Atlas Copco
Jan Ramberg, Intralaw
Patrik Schöldström, Hökerberg & Söderqvist
Torbjörn Spector, Svenskt Näringsliv
Per Sundin, Adv.f. Hammarskiöld & Co
Nanna Töcksberg, Advokatfirman Delphi & Co
Lars Ulrichs, Advokatf. Hammarskiöld & Co
Dag Wersén, WEPLAW Advokaterna Wersén
Tore Wiven-Nilsson, Mannheimer Swartling

TRADE FINANCE

Fredrik Lundberg (ordf), Nordea
Jan Dernestam, Mannheimer Swartling Adv.

Johan Ericsson, Calyon Bank
Lars Gorton, Handelshögskolan i Stockholm,
 Lunds Universitet
Merike Gramer, Handelsbanken
Carina Gyllenbring, FöreningsSparbanken
Peder Hammarskiöld, Advf. Hammarskiöld & Co
Håkan Hedström, Advokatfirman Delphi & Co
Lars L. Isacsson, White & Case
Henrik Jahn, Danske Bank
Klas-Göran Johansson, FöreningsSparbanken
Per Johansson, Handelsbanken
Per-Erik Larsson, Danske Bank
Hans Lundberg, Danske Bank
Lena Rooth, Exportrådet
Anna Roudén, SEB
Lars Rutberg, Bankföreningen
Karim Sahibazada, AJB Bergh Advokatbyrå
Mats Svensson, SEB
Marianne Wabnik, SEB
Olof Waern, Advokatfirman Vinge

TRANSPORTER

Staffan Larsson (ordf), SAS Cargo
Stefan Back, Transportindustriförbundet
Michael Bogdan, Lunds Universitet
Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren Adv.byrå
Lars Gorton, Handelshögskolan i Stockholm,
 Lunds Universitet
Sten Göthberg, Sjöassuradörernas Förening
Lars Hallsten, Svenskt Näringsliv
Carl-Johan Jargenius, Sthlms Handelskammare
Jan Ramberg, Intralaw
Olle Näslund, SAS
Kenneth Ramberg, Svenskt Näringsliv
Lars Rhodin, Sveriges Ångfartygs Assuransför.
Harald Rosén, Föreningen Svenskt Flyg
Per A. Sjöberger, Sveriges Redareförening
Max Slotte, Setterwalls Advokatbyrå
Curt Stjernlöf, Promoveo International
Bo Svensson, Svensk Handel
Johan Tamm, Advokatbyrån Translaw
Jan Widlund, Advokatfirman Vinge
Erica Åkerström, Green Cargo

TULL- OCH HANDELSPROCEDURER

Ström Carl (ordf), Svenskt Näringsliv
Back Stefan, Transportindustriförbundet
Becker Gunnela, Becker Consulting
Björling Sandra, Stockholms Handelskammare
Ekdahl Hans, Svenskt Näringsliv
Linder Anders, Åhléns
Nilsson Ingemar, Sydsvenska IHK
Ström Sven-Åke, Exportrådet
Westman Gunnel, Svensk Handel
Weyler Åke, Textilimportörerna

ICC Sweden is one of the most active committees within this global organization. It was formed already in 1921, just two years after the foundation of ICC. ICC Sweden has always been one of the most influential National Committees. During the second world war the headquarters of the ICC was in fact in Stockholm. A Court of Arbitration was also set up in Stockholm during the war, and both the Paris and the Stockholm courts were active throughout the war.

ICC Sweden is governed by a Board of Directors comprising around 30 representatives from different sectors of Swedish business. Some 200 experts from nation-wide business organizations, companies and law firms around the country participate in 14 reference groups formulating the Swedish position on ICC issues.

Mission

- Determine the position of Swedish business on international issues
- Promote ICC Arbitration
- Represent Swedish positions within ICC
- Nominate Swedish representatives in ICC Commissions and Task Forces
- Implement ICC Rules, Codes and Guidelines in Sweden
- Promote ICC positions to Swedish business and government
- Market ICC publications
- Nominate Swedish arbitra-



Claes Lundblad, chair, Committee on Arbitration, Mannheimer Swartling; Karl Johan Dhunér, Dhunér Järvengren; Gunnar Carler, Gunnar Carler Advokatfirma; and Hans Bagner, Vinge after one of the meetings in the Reference Group on Arbitration in 2004.

tors to ICC International Court of Arbitration

- Lecture and spread the word on ICC's Rules and Codes
- Advise and give interpretations on ICC's Rules and Codes

The work of the Swedish reference groups mirrors the work being done in commissions and task forces on the international ICC scene. Thus, ICC Sweden has groups in such areas as Trade Policy & Investment, Competition, Arbitration, Intellectual Property, Taxes, Marketing & Advertising, Business in

Society and Environment & Energy.

ICC Sweden arranges courses and seminars throughout the year. Foremost of the recurrent seminars is arguably the Trade Finance Day, which is held every fall. It covers all aspects of concern to the Trade Finance Community, such as bank guarantees, letters of credits and standby's, and usually attracts around 100 participants. Other seminars during 2004 included topics like Incoterms, Arbitration, International Contracts and Corporate Responsibility and Accountability.



Karl-Erik Lundkvist, Marsh; Roger Storm, SEB, and Bo Ericsson, Alfa Laval; three of the speakers at Trade Finance Day 2004.



Influence where it counts

- ➔ **Anti-Corruption**
- ➔ **Arbitration**
- ➔ **Banking**
- ➔ **Biosociety**
- ➔ **Commercial Crime**
- ➔ **Commercial law and practice**
- ➔ **Competition**
- ➔ **Corporate Citizenship**
- ➔ **Customs**
- ➔ **E-business, IT & Telecoms**
- ➔ **Economic policy**
- ➔ **Environment and Energy**
- ➔ **Financial services and insurance**
- ➔ **Intellectual property**
- ➔ **Marketing and advertising**
- ➔ **Taxation**
- ➔ **Trade and investment**
- ➔ **Transport and logistics**

ICC speaks for world business at the highest level whenever governments make decisions that crucially affect corporate strategies and the bottom line.

In today's global economy, **ICC's** advocacy has never been more important to the prosperity of thousands of member companies and business associations in every part of the world.

Equally vital is **ICC's** role in forging internationally agreed rules and standards that are adopted voluntarily by companies worldwide and can be incorporated in binding contracts. They include the rules governing trade finance, Incoterms, model contract clauses, advertising codes, corporate governance and social responsibility and the first business environmental charter.

ICC has regular access to the heads of state and government of the G8 leading industrial economies. It is the main business partner of the United Nations and its agencies.

ICC has close working ties with the World Trade Organization, the World Bank and many other intergovernmental bodies, both international and regional.

KEEP COOL

STOCKHOLM

PARIS

**ISO 14001
CERTIFIED**

ICC Sweden

International Chamber of Commerce

The world business organization

Västra Trädgårdsgatan 9, Box 16050, 103 21 Stockholm

Tel 08-440 89 20, Telefax 08-411 31 15

E-mail: icc@icc.se

Web: www.icc.se

TIR

Omslagsbild: Lars Emanuelsson, Belin Sterbeck AB